



上海復星醫藥(集團)股份有限公司  
Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號:02196

二零二一年 中期報告

# 我們的願景

致力於成為主流醫療健康市場的一流企業。

# 我們的使命

讓每個家庭樂享健康。

# 目 錄

02	企業資料
04	財務摘要
05	管理層討論及分析
43	法定披露
50	中期簡明綜合損益表
51	中期簡明綜合全面收益表
52	中期簡明綜合財務狀況表
54	中期簡明綜合權益變動表
56	中期簡明綜合現金流量表
58	中期簡明綜合財務報表附註
91	釋義

## 董事

### 執行董事

吳以芳先生(董事長、首席執行官)

### 非執行董事

陳啟宇先生

姚方先生

徐曉亮先生

龔平先生

潘東輝先生

張厚林先生

### 獨立非執行董事

李玲女士

湯谷良先生

王全弟先生<sup>1</sup>

余梓山先生<sup>1</sup>

江憲先生<sup>2</sup>

黃天祐博士<sup>2</sup>

## 監事

任倩女士(主席)

曹根興先生

管一民先生

## 聯席公司秘書

董曉嫻女士

甘美霞女士

## 授權代表

吳以芳先生

甘美霞女士

## 戰略委員會

陳啟宇先生(主席)

吳以芳先生

姚方先生

徐曉亮先生

李玲女士

<sup>1</sup> 2021年6月11日獲委任

<sup>2</sup> 2021年6月11日退任

## 審計委員會

湯谷良先生(主席)

王全弟先生<sup>1</sup>

龔平先生

江憲先生<sup>2</sup>

## 提名委員會

王全弟先生<sup>1</sup>(主席)

李玲女士

潘東輝先生

江憲先生<sup>2</sup>

## 薪酬與考核委員會

余梓山先生<sup>1</sup>(主席)

湯谷良先生

王全弟先生<sup>1</sup>

陳啟宇先生

潘東輝先生

江憲先生<sup>2</sup>

黃天祐博士<sup>2</sup>

## 環境、社會及管治委員會

余梓山先生<sup>1</sup>(主席)

李玲女士

吳以芳先生

黃天祐博士<sup>2</sup>

## 註冊地點

中國上海

普陀區

曹楊路510號9樓

郵編：200063

## 中國主要營業地點

中國上海

宜山路1289號A座

郵編：200233

## 企業 資料

### 香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 香港法律顧問

禮德齊伯禮律師事務所

### 中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

### 核數師

安永會計師事務所

### 主要往來銀行

中國進出口銀行  
國家開發銀行  
中國工商銀行  
中國銀行  
招商銀行  
滙豐銀行

### 公司名稱

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

### 股票簡稱

復星醫藥

### 股票上市地點

A股：上海證券交易所  
股票代號：600196  
H股：香港聯合交易所有限公司  
股票代號：02196

### 中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司  
中國上海市  
浦東新區  
楊高南路188號

### 香港H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 本公司網站

<http://www.fosunpharma.com>

截至6月30日止六個月

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
<b>經營業績</b>		
收入	16,878	13,965
毛利	8,767	7,749
經營溢利	1,343	1,292
稅前溢利	3,304	2,302
歸屬於母公司股東的期內溢利	2,482	1,715
EBITDA	4,670	3,566
<b>盈利能力</b>		
毛利率	51.94%	55.49%
經營溢利率	7.96%	9.25%
淨溢利率	16.32%	13.67%
<b>每股盈利(人民幣元)</b>		
每股盈利—基本	0.97	0.67
每股盈利—攤薄	0.97	0.67
<b>其中：製藥分部</b>		
收入	12,179	9,952
毛利	7,072	6,198
分部業績	1,353	1,116
分部期內溢利	1,257	1,115

	2021年 6月30日 人民幣百萬元	2020年 12月31日 人民幣百萬元
<b>資產狀況</b>		
資產總額	88,422	83,629
歸屬於母公司股東的權益	37,804	36,939
負債總額	41,383	37,702
現金及銀行結餘	10,489	9,962
資產負債率	46.80%	45.08%

# 管理層 討論及分析

## 財務回顧

報告期內，本集團按照香港財務報告準則編製之未經審核中期業績及基本財務業績摘要如下：

報告期內，本集團實現收入人民幣16,878百萬元，同比增長20.86%。

報告期內，本集團實現歸屬於母公司股東的本期溢利人民幣2,482百萬元，同比增長44.77%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣1,707百萬元，同比增長16.79%；研發投入共計人民幣1,954百萬元，同比增長15.69%；其中，研發費用人民幣1,562百萬元，同比增加人民幣358百萬元、增長29.73%。歸屬於母公司股東的本期溢利增長主要係如下原因：(1)上半年收入保持持續增長、產品結構持續優化：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢利康(利妥昔單抗注射液)等新品上市及放量，Gland Pharma營業收入同比大幅增長；聯營公司國藥控股業績同比增長顯著；(2)持有的BioNTech等金融資產報告期內公允價值上升。

報告期內，本集團每股盈利人民幣0.97元，較2020年同期增長44.78%。

## 收入

報告期內，本集團實現收入人民幣16,878百萬元，同比增長20.86%。本集團在中國大陸實現營業收入人民幣11,680百萬元，在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣5,198百萬元，其他國家或地區收入佔比為30.80%。

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣12,179百萬元，同比增長22.38%。實現分部業績人民幣1,353百萬元，同比增長21.24%；實現分部利潤人民幣1,257百萬元(不含BioNTech股票的公允價值變動收益)，同比增長12.74%。

## 銷售成本

報告期內，本集團銷售成本人民幣8,111百萬元，較2020年同期人民幣6,216百萬元增長30.49%。

## 毛利

基於上述原因，報告期內本集團毛利人民幣8,767百萬元，較2020年同期人民幣7,749百萬元增長13.14%。本集團報告期內及2020年同期的毛利率分別為51.94%及55.49%。

## 銷售及分銷開支

報告期內，本集團銷售及分銷開支人民幣4,357百萬元，較2020年同期人民幣3,931百萬元增長10.84%。

## 研發費用與研發投入

報告期內，本集團繼續加大研發投入，研發投入共計人民幣1,954百萬元，同比增長15.69%，其中，研發費用人民幣1,562百萬元，同比增加人民幣358百萬元，增長29.73%。報告期內，製藥業務的研發投入為人民幣1,777百萬元，同比增加人民幣236百萬元，增長15.31%，佔製藥業務收入的14.51%；其中，研發費用為人民幣1,385百萬元，同比增加人民幣326百萬元，增長30.78%，佔製藥業務收入的11.31%，主要係報告期內本集團加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

## 應佔聯營公司溢利

報告期內，本集團應佔聯營公司溢利人民幣926百萬元，較2020年同期人民幣699百萬元增長32.47%。

## 本期溢利

由於上述原因，報告期本集團本期溢利人民幣2,754百萬元，較2020年同期人民幣1,910百萬元增長44.19%。本集團報告期內及2020年同期的淨溢利率分別為16.32%及13.67%。

## 歸屬母公司股東的本期溢利

報告期內，本集團歸屬母公司股東的本期溢利人民幣2,482百萬元，較2020年同期人民幣1,715百萬元增長44.77%，歸屬於母公司股東的本期溢利增長主要係如下原因：(1)上半年收入保持持續增長、產品結構持續優化：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢利康(利妥昔單抗注射液)等新品上市及放量，Gland Pharma營業收入同比大幅增長；聯營公司國藥控股業績同比增長顯著；(2)持有的BioNTech等金融資產報告期內公允價值上升。



## 管理層 討論及分析

### 債務結構、流動性與資金來源

#### 總債務

本集團於2021年6月30日合計總債務為人民幣25,213百萬元，較2020年12月31日之人民幣23,743百萬元有增長，主要係由於報告期內新增借款所致。於2021年6月30日，本集團之中長期債務佔總債務比例為36.57%，較2020年12月31日38.34%下降1.77個百分點，中長期債務佔總債務比例下降主要係報告期內發行超短期融資券所致。現金及銀行結餘有所上升，至2021年6月30日為人民幣10,489百萬元，對比2020年12月31日之人民幣9,962百萬元上升了5.29%。

本集團於2021年6月30日合計總債務中人民幣7,642百萬元(2020年12月31日：人民幣7,981百萬元)為外幣債務，其他均為人民幣債務。

本集團於2021年6月30日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣3,220百萬元(2020年12月31日：人民幣4,748百萬元)。

單位：百萬元 幣種：人民幣

以下列貨幣計值的現金及現金等價物：	2021年 6月30日	2020年 12月31日
人民幣	7,269	5,214
美元	164	2,194
盧比	2,564	2,305
港幣	72	41
其他	420	208
總計	10,489	9,962

#### 總債務佔總資產比率

於2021年6月30日，總債務佔總資產比率為28.51%，而於2020年12月31日該比率則為28.39%，係按總計息銀行及其他借款與租賃負債之和除以總資產計算而得。

#### 利率

於2021年6月30日，總計息銀行及其他借款人民幣10,638百萬元(2020年12月31日：人民幣11,039百萬元)，以浮動利率計息。

## 未償還債務之到期結構

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2021年 6月30日	2020年 12月31日
一年以內	15,992	14,640
一至兩年	2,847	7,801
兩至五年	4,564	548
五年以上	1,810	754
總計	25,213	23,743

## 借用融資來源

於2021年6月30日，除現金及銀行結餘人民幣10,489百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣34,357百萬元。本集團亦與多家主要銀行訂立合作協議。根據此等協議，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據銀行法規對個別項目的審批。於2021年6月30日，此等安排項下之借用信貸額合共約人民幣50,198百萬元，其中人民幣15,841百萬元已實際使用。

## 抵押及質押資產

於2021年6月30日，本集團若干銀行借款由以下各項抵押作擔保：金額為人民幣459百萬元(2020年12月31日：人民幣188百萬元)的不動產、廠房及設備，金額為人民幣565百萬元(2020年12月31日：人民幣529百萬元)的預付土地租賃款項，金額為人民幣63百萬元的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資，金額為人民幣4百萬元(2020年12月31日：人民幣4百萬元)的貿易應收款項及金額為人民幣6百萬元(2020年12月31日：人民幣5百萬元)的其他應收款項。

於2021年6月30日，金額為人民幣1百萬元(2020年12月31日：無)的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資用於匯票保證金。

有關抵押及質押資產詳情於財務報表附註16內。

## 管理層 討論及分析

### 現金流量

本集團的主要現金係用於應付營運資金需求、償還到期債務利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關報告期內和2020年同期本集團來自(或用於)經營活動、投資活動及籌資活動的現金流。

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2021年 1-6月	2020年 1-6月
經營活動所得現金流量淨額	1,707	1,461
投資活動所用現金流量淨額	(2,450)	(2,379)
籌資活動所得現金流量淨額	770	827
現金及現金等價物減少淨額	27	(91)
年初現金及現金等價物	7,325	8,284
期末現金及現金等價物	7,248	8,177

### 資本承諾及資本開支

報告期內，本集團之資本開支人民幣2,041百萬元，主要包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。有關資本開支詳情在於財務報表附註4內。

於2021年6月30日，本集團已簽約但未撥備的資本承諾約為人民幣3,668百萬元，已授權但未簽約的資本承諾約為人民幣3,194百萬元，主要用於機器廠房改建、更新以及新投資的公司。有關資本承諾詳情在於財務報表附註19內。

### 或有負債

於2021年6月30日，本集團並無任何或有負債。

### 利息倍數

報告期內EBITDA除以利息支出計算所得利息倍數為10.91倍(2020年同期：8.14倍)。利息倍數增加主要係EBITDA較上年同期增加人民幣1,104百萬元的影響所致。

## 風險管理

### 匯率風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險源自經營單位及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

### 利率風險

本集團的政策混合使用固定與可變利率債務來管理利息成本。本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

## 業務回顧

### 1. 經營情況的討論與分析

2021年，在存量品種受到藥品集採降價壓力的情況下，本集團堅持踐行「4IN」戰略，整體業績穩健增長。(1)持續推進創新轉型和創新產品、技術的開發落地。其中，合營公司復星凱特的奕凱達於報告期內獲批中國上市，成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，其第二個適應症也於2021年8月被國家藥監局納入突破性治療藥物程序；復必泰(mRNA新冠疫苗)上半年在港澳地區納入政府接種計劃。(2)加速研發、供應鏈、生產及商業化等體系的整合，以及板塊間的業務協同，提升經營質量和運營效率。報告期內，診斷業務、醫美業務初步整合完成，業務發展呈現良好態勢。(3)國際化運營能力進一步提升，報告期內中國大陸以外地區和其他國家收入佔比達到30.80%。

報告期內，本集團實現營業收入人民幣16,878百萬元，同比增長20.86%；實現歸屬於母公司股東溢利人民幣2,482百萬元，同比增長44.77%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣1,707百萬元，同比增長16.79%；研發投入共計人民幣1,954百萬元，同比增長15.69%；其中，研發費用人民幣1,562百萬元，同比增加人民幣358百萬元、增長29.73%。歸屬於母公司股東溢利增長主要係如下原因：(1)上半年收入保持持續增長、產品結構持續優化：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢利康(利妥昔單抗注射液)等新品上市及放量，Gland Pharma營業收入同比大幅增長；聯營公司國藥控股業績同比增長顯著；(2)持有的BioNTech等金融資產報告期內公允價值上升。

## 管理層 討論及分析

報告期內，營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2021年1至6月 營業收入		2020年1至6月 營業收入		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
<b>按業務板塊</b>					
製藥	12,179	72.16	9,952	71.26	22.38
醫療器械與醫學診斷(註)	2,832	16.78	2,639	18.90	7.31
醫療健康服務	1,843	10.92	1,359	9.73	35.61
<b>分地區</b>					
中國大陸	11,680	69.20	9,894	70.85	18.05
中國大陸以外地區和其他國家	5,198	30.80	4,071	29.15	27.68

註：本集團與聯營公司直觀復星(即包括直觀復星上海及直觀復星香港)簽署的「達芬奇手術機器人」於中國大陸及港澳地區的經銷權轉讓協議於2020年末到期，自2021年起，該部分業務的收益轉入直觀復星；剔除該業務變化影響，醫療器械與醫學診斷業務分部收入同口徑增長14.29%。

### 分板塊業績概覽

#### 製藥

##### 業績概要

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣12,179百萬元，同比增長22.38%；實現分部業績人民幣1,353百萬元，同比增長21.24%；實現分部利潤人民幣1,257百萬元(不含BioNTech股票的公允價值變動收益)，同比增長12.74%。報告期內，本集團製藥業務研發投入人民幣1,777百萬元，同比增長15.31%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的14.51%；其中，研發費用為人民幣1,385百萬元，同比增加人民幣326百萬元，增長30.78%，佔製藥業務收入的11.31%。

報告期內，製藥板塊在優立通(非布司他片)、邦之(匹伐他汀鈣片)等存量品種納入集採，銷售價格下降的壓力下，上半年收入保持持續增長、產品結構持續優化，增長主要來自於：(1)新品上市及放量的貢獻：漢利康(利妥昔單抗注射液)銷量大幅提升，上半年累計實現收入人民幣724百萬元，同比增長223.21%；2020年下半年上市的漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)上半年分別實現收入人民幣325百萬元和人民幣206百萬元；(2)受益於米卡芬淨、依諾肝素鈉注射液以及新產品上市的貢獻，報告期內Gland Pharma營業收入同比增長32.08%(註：根據Gland Pharma本幣財務報表)；(3)復必泰(mRNA新冠疫苗)上半年在港澳地區納入政府接種計劃，報告期內實現收入人民幣5億餘元；(4)持續優化存量產品生命週期管理並拓展營銷渠道，其中阿拓莫蘭片(谷胱甘肽片)銷售收入同比增長60.70%。

報告期內，本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2021年 1至6月	2020年 1至6月*	同口徑增長 (%)
抗腫瘤及免疫調節核心產品(註1、7)	1,705	478	256.69
代謝及消化系統核心產品(註2、7)	1,415	1,767	-19.92
抗感染核心產品(註3、7)	2,656	1,828	45.30
中樞神經系統核心產品(註4、7)	616	755	-18.41
心血管系統核心產品(註5、7)	1,024	1,248	-17.95
原料藥和中間體核心產品(註6、7)	577	452	27.65

註1：抗腫瘤及免疫調節核心產品的營業收入同比增加256.69%，主要係漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)的增長貢獻所致。

註2：代謝及消化系統核心產品的營業收入同比減少19.92%，主要係優立通(非布司他片)於集採執行後銷售單價下降的影響。

註3：抗感染核心產品的營業收入同比增加45.30%，主要係報告期內復必泰(mRNA新冠疫苗)的收入貢獻以及米卡芬淨的銷售收入增長。

註4：中樞神經系統核心產品的營業收入同比減少18.41%，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)的銷量下降，啟維(富馬酸喹硫平片)於集採執行後銷售單價下降，以及長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)銷售收入增長的綜合影響。

註5：心血管系統核心產品的營業收入同比下降17.95%，主要係邦之(匹伐他汀鈣片)於集採執行後銷售單價下降的影響。

## 管理層 討論及分析

註6：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比上升27.65%，主要係氨基酸系列的銷量上升所致。

註7：抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)、漢達遠(阿達木單抗)、可勝(西黃膠囊)、朝暉先(比卡魯胺片)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、昂丹司瓊、怡羅澤(注射用培美曲塞二鈉)、紫杉醇、奧沙利鉑。

代謝及消化系統核心產品包括：優立通(非布司他片)、阿拓莫蘭針(注射用谷胱甘肽)、阿拓莫蘭片(谷胱甘肽片)、動物胰島素及其製劑、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、可伊(複方蘆薈膠囊)、凡可佳(硫辛酸注射液)、萬蘇平(格列美脲片)、立慶(阿法骨化醇片)、氯化鉀顆粒。

抗感染核心產品包括：復必泰(mRNA新冠疫苗)、青蒿琥酯等抗瘧系列、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、非凍乾人用狂犬疫苗(VERO細胞)、美士靈(注射用頭孢米諾鈉)、沙多利卡(注射用炎琥寧)、強舒西林/噻舒/二葉嗪(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)、達托黴素、卡泊芬淨、萬古黴素、米卡芬淨、抗結核系列、賀普丁(拉米夫定片)、哌舒西林(注射用哌拉西林他唑巴坦鈉)、卡荻(注射用氟氯西林鈉)、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、鹽酸克林黴素膠囊。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦之(匹伐他汀鈣片)、邦坦(替米沙坦片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)、亞尼安/施力達(苯磺酸氨氯地平片)、吲達帕胺片。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸左旋咪唑、鹽酸克林黴素。

\* 2020年1至6月數據按2021年1至6月口徑重述，即2020年1至6月數據中包含報告期內新增核心產品米卡芬淨等的銷售收入。

### 研發創新

於2020年初升級設立全球研發中心，統籌立項管理和內外部資源，優先推進戰略產品，加強全球臨床和註冊能力，提升研發效率。同時，借助全球BD團隊資源以觸達行業領先產品和技術平台並實現轉化。通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化的方式，本集團圍繞腫瘤及免疫調節、四高(高血壓、高血脂、高血糖、高尿酸症)及併發症、中樞神經系統等重點疾病領域已搭建和形成小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，並積極探索RNA、溶瘤病毒、基因治療、靶向蛋白降解等前沿技術領域，提升創新能力。截至報告期末，本集團研發人員已近2,600人(其中約1,400人擁有碩士及以上學位)，約佔本集團在職員工總數的7.45%；主要在研創新藥、仿製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目共240項(詳見附表1主要在研藥品項目)。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達80項，其中包括美國專利申請10項、PCT申請20項；獲得發明專利授權35項。

#### 重點事項

- 奕凱達(阿基侖賽注射液)獲批上市

2021年6月，合營公司復星凱特的奕凱達成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，主要用於治療既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤成人患者。奕凱達是復星凱特基於從Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並授權在中國進行本地化生產的細胞治療產品。

Yescarta的ZUMA-1研究的1年隨訪結果顯示，最佳總緩解率(ORR)為82%、完全緩解率(CR)達到了54%；2年隨訪(中位隨訪27.1個月)結果顯示客觀緩解率(ORR)、完全緩解率(CR)和持續緩解率(SR)分別為83%、58%和39%；隨訪≥4年(中位隨訪51.1個月)的結果顯示中位總生存期為25.8個月，4年總生存率達44%。並且自2017年Yescarta上市以來，真實世界4,600多例患者數據與臨床研究數據高度相似。針對奕凱達，復星凱特已在國內完成一項多中心橋接臨床試驗，數據顯示最佳總緩解率(ORR)達到79.2%，奕凱達與Yescarta及其真實世界研究的安全性和有效性數據均高度相似，顯著提高患者緩解率及總生存期。

奕凱達是個性化定製藥品，為把控藥品質量、保障製造和交付的精準性和速度，復星凱特已針對奕凱達開發建立了嚴謹的產品鑒別鏈和監管鏈體系，貫穿從單採到回輸的治療全程，以確保藥品無混淆、可追溯。在商業化準備方面，復星凱特已經在上海張江創新藥產業基地建成並正式啟用10,000平方米的GMP產業化生產基地；根據CAR-T治療中心的篩選標準，對治療中心醫護人員進行CAR-T產品的醫學、臨床、操作相關的培訓，經由復星凱特質量部門及第三方質量機構審核通過後，開展CAR-T產品的治療相關活動，並進行動態監控。目前已完成國內多家頂級醫院端治療中心的認證，未來亦將根據治療需求拓展更多符合要求的治療中心。

作為國內首個上市的個性化細胞治療產品，奕凱達為二線以後的淋巴瘤患者帶來了持續緩解的可能性。同時，復星凱特正積極擴展適應症、持續優化成本、探索商業保險等多元化的支付手段等，增加該產品可及性以惠及更多患者。

- mRNA新冠疫苗相關進展

報告期內，本集團獲授權在中國大陸及港澳台獨家開發、商業化基於mRNA技術平台研發的新冠疫苗BNT162b2已獲得香港緊急使用認可和澳門的特別許可進口批准，並已投入香港、澳門的政府接種計劃。該疫苗截至2021年8月20日於香港及澳門分別累計接種約4.314百萬劑、0.087百萬劑。此外，2021年7月，本集團也與包括台積電、鴻海、永齡基金會以及慈濟基金會簽訂共計1,500萬劑mRNA新冠疫苗的銷售協議，該疫苗將被買方捐贈予中國台灣地區疾病管制機構用於當地接種，向台灣同胞提供優質疫苗，以加強疫情防控，助力台灣地區建立新冠免疫屏障。



## 管理層 討論及分析

與此同時，mRNA新冠疫苗BNT162b2於中國境內(不包括港澳台)II期臨床試驗等工作亦在有序推進中。

此外，2021年5月附屬公司復星醫藥產業與BioNTech就設立合資公司達成意向，以進一步落實mRNA新冠疫苗本地化生產。根據約定，復星醫藥產業及BioNTech擬分別認繳合資公司註冊資本的50%，其中：復星醫藥產業擬以現金及／或有形或無形資產(包括廠房及生產設施等)作價出資、BioNTech擬以其相關生產技術和專有技術許可等無形資產作價出資。截至本報告日，設立合資公司的相關事宜尚待雙方進一步協商並簽訂最終協議，並須以最終協議約定為準。

附表1— 主要在研藥品項目

分類	數量	備註
創新藥	72	/
其中：自研小分子 創新藥	30	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表2。
自研生物 創新藥	29	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表3，包括處於上市申請階段的項目1個、臨床III期的項目6個。
許可引進 創新藥	13	詳見附表4，包括處於上市申請階段的項目1個。
自研生物類似藥	18	詳見附表5，包括處於上市申請階段的項目5個、臨床III期3個。
仿製藥	103	/
其中：進口仿製藥	20	/
一致性評價項目	38	/
其他	9	/
小計	240	/

註1：本表不包括Gland Pharma在研項目。

註2：本表不包括合營公司復星凱特的奕凱達(阿基侖賽注射液)，該產品用於治療成人復發難治性大B細胞淋巴瘤已獲國家藥監局上市批准。

附表2—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	SAF-189	非小細胞肺癌	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
2		FN-1501	晚期肝細胞癌	獲臨床試驗批准	—
3		FN-1501	白血病，實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國、澳大利亞)
4		FCN-159	惡性黑色素瘤	I期臨床	—
5		FCN-159	1型神經纖維瘤	I期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
6		ORIN1001	實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國)
7		FCN-647	復發或難治的B淋巴細胞惡性腫瘤	I期臨床	—
8		FCN-011	實體瘤	I期臨床	—
9		FCN-338	血液系統惡性腫瘤	I期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
10		FCN-437c	乳腺癌	II期臨床	I期臨床(美國)
11		FCN-098	晚期惡性腫瘤	獲臨床試驗批准	—
12		YP01001	晚期實體瘤	獲臨床試驗批准	—
13		HLX-208	實體瘤	I期臨床	—
14	代謝及消化系統	萬格列淨片	糖尿病	I期臨床	—
15		FCN-207	高尿酸血症	I期臨床	—
16	其他	ORIN103	特發性肺纖維化	—	I期臨床(美國)
17		ET-26	麻醉	I期臨床	—

附表3—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液(HLX07)	實體瘤	Ib/II期臨床 <sup>(註1)</sup>	獲臨床試驗批准(美國)
2		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液(HLX10)(包括聯合治療及化療)	高度微衛星不穩定型實體瘤(MSI-H)	上市申請 <sup>(註2)</sup>	獲臨床試驗批准(美國)
3			局部晚期／轉移性食管鱗癌(ESCC)	III期臨床	—
4			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	III期臨床	III期臨床(土耳其等)
5			廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)	III期臨床	III期臨床(土耳其等)
6			胃癌新輔助／輔助(GC neoadjuvant/adjvant)	III期臨床	—
7			復發或轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	II期臨床	—
8			非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)	III期臨床	—
9			肝細胞癌(HCC)	II期臨床	—
10			轉移性結直腸癌(mCRC)	II期／III期臨床	—
11		重組抗PD-L1全人單克隆抗體注射液(HLX20)	實體瘤	獲臨床試驗批准	I期臨床(澳大利亞)
12	HLX22單抗注射液	胃癌(GC)、乳腺癌(BC)	I期臨床	—	
13	注射用HLX55單抗	實體瘤	I期臨床	—	
14	重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑注射液	HER2陽性的晚期乳腺癌和／或晚期惡性實體瘤	I期臨床	—	
15	重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液	實體瘤、淋巴瘤	獲臨床試驗批准	—	
16	重組抗CD73全人源單克隆抗體注射液	晚期實體瘤	—	獲臨床試驗批准(美國)	
17	抗感染	抗S1全人源單克隆中和抗體(HLX70)	新型冠狀病毒肺炎	—	獲臨床試驗批准(美國)
18		ACE2-Fc受體融合蛋白(HLX71)	新型冠狀病毒肺炎	—	I期臨床(美國)
19	血液系統	重組人促紅素-HyFc融合蛋白注射液	貧血	I期臨床	—
20	眼科疾病	重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液	濕性年齡相關性黃斑變性(wAMD)	獲臨床試驗批准	獲臨床試驗批准(澳大利亞、美國等)

註1：於中國大陸開展Ib/II期臨床試驗中，於中國台灣地區開展的Ia期臨床試驗已完成。

註2：實體瘤適應症的I期臨床試驗於中國台灣地區開展中；經標準治療失敗的、不可切除或轉移性高度微衛星不穩定型或錯配修復缺陷型實體瘤的II期臨床研究於中國境內開展中，已達到主要研究終點。

附表4—許可引進創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展
1	代謝及消化系統	Tenapanor片	便秘性腸易激綜合症(IBS-C)	I期臨床
2		枸橼酸焦磷酸鐵溶液	透析患者鐵替代藥	III期臨床
3	抗腫瘤	Balixafortide	乳腺癌	獲臨床試驗批准
4		SurvaxM注射液	惡性膠質母細胞瘤	臨床試驗申請準備
5	抗感染	mRNA疫苗 BNT162b2	預防新型冠狀病毒肺炎	II期臨床
6		PA-824	無法耐受治療／療效欠佳的廣泛耐藥結核病(XDR-TB)或耐多藥結核病(MDR-TB)	I期臨床
7	中樞神經系統	Opicapone膠囊	帕金森綜合症	上市申請
8	血液系統	馬來酸阿伐曲泊帕片	慢性免疫性血小板減少症(ITP)	III期臨床
9		Tenapanor片	終末期腎病透析患者高磷血症(ESRD-HD)	III期臨床
10	其他	Bremelanotide注射液	機能減退女性性欲障礙(HSDD)	I期臨床
11		Fortacin噴霧(利多卡因丙胺卡因噴霧劑)	早洩	獲臨床試驗批准
12		RT002	成人中重度眉間紋(GL)	III期臨床
13			頸部肌張力障(CD)	III期臨床

附表5—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國的研發進展
1	抗腫瘤	重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液(HLX04)	轉移性結直腸癌(mCRC)、非小細胞肺癌(NSCLC)	上市申請
2		重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液(HLX05)	轉移性結直腸癌(mCRC)、轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	獲臨床試驗批准
3		重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液(HLX11)	乳腺癌(BC)	I期臨床
4		重組抗VEGFR2結構域II-III全人單克隆抗體注射液(HLX12)	胃癌(GC)、轉移性非小細胞肺癌(NSCLC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	I期臨床
5		重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液(HLX13)	黑色素瘤、腎細胞癌(RCC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	獲臨床試驗批准
6		重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液(HLX14)	骨質疏鬆症(OP)	I期臨床
7		重組抗CD38全人單克隆抗體注射液(HLX15)	多發性骨髓瘤(MM)	獲臨床試驗批准
8	代謝與消化系統	甘精胰島素注射液	糖尿病	上市申請
9		重組人胰島素注射液	糖尿病	補充申請
10		重組賴脯胰島素注射液	糖尿病	上市申請
11		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)	糖尿病	III期臨床
12		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
13	血液系統	重組人促紅素注射液(CHO細胞)	腎性貧血	III期臨床
14		注射用重組人促紅素(CHO細胞)	癌性貧血	補充申請

本集團持續推進藥(產)品的上市註冊(包括進口註冊、國外上市批准等)、仿製藥一致性評價並積極參與藥品集中帶量採購工作。報告期內，合營公司復星凱特的CAR-T細胞治療產品奕凱達於中國境內獲批上市，Gland Pharma共計11個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准(詳見附表6—報告期內獲批上市的主要藥品)。此外，截至報告期末，已有4個Gland Pharma的產品(唑來膦酸濃溶液、注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液、鹽酸昂丹司瓊注射液)報進口註冊上市申請(IDL)。

附表6—報告期內獲批上市的主要藥品

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症	備註
1	奕凱達(阿基侖賽注射液) <sup>(註1)</sup>	治療用生物製品 1類	既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤(r/r DLBCL)	國內首個獲批上市的CAR-T產品
2	蒿甲醚本芴醇分散片	WHO PQ	瘧疾	
3	恩格列淨片等 10個產品	化藥4類	—	報告期內，本集團共計10個仿製藥產品獲得國家藥監局上市批准。
4	Tobramycin Injection等 11個產品	US 505(j) <sup>(註2)</sup>	—	報告期內，Gland Pharma共計11個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准。

註1：為合營公司復星凱特產品；

註2：根據美國註冊分類，505(j)即仿製藥。

截至報告期末，本集團已有共計19個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在五批藥品集中帶量採購招標中中選(詳見附表7—集採中選產品)，其中，存量品種非布司他片及匹伐他汀鈣片於2020年參與第三批帶量採購。對於納入集採的存量品種，本集團發揮多渠道營銷及精細化生產的優勢，以價換量的同時強化集採產品的生命週期管理，同時積極推動增量產品通過集採路徑快速切入市場，有效平滑現有產品帶量採購的影響。

附表7—集採中選產品

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格	包裝規格 (片/粒)	中選價格 (人民幣 元/盒)	中選數量 (萬片/萬粒)
1	4+7擴圍	苯磺酸索氯地平片	高血壓	5mg	7	0.49	25,137
2		草酸艾司西酞普蘭片	抑鬱障礙	10mg	7	27.86	1,600
3	第二批	阿奇黴素膠囊	感染	0.25g	6	6.36	2,575
4		鹽酸克林黴素膠囊	由鏈球菌屬、葡萄球菌屬及厭氧菌等敏感菌株所致的感染	0.1g	10	1.4	465
5		吲達帕胺片	原發性高血壓	0.25mg	10	0.69	5,386
6		異煙肼片	結核病	0.1g	100	5.02	4,261
7	第三批	非布司他片	痛風患者高尿酸血症的長期治療	40mg	16	16.48	4,667
8		富馬酸喹硫平片	精神分裂症和雙相情感障礙的躁狂發作	0.1g	30	33.96	12,500
9		匹伐他汀鈣片	高膽固醇血症、家族性高膽固醇血症	2mg	14	10.80	2,217
10		鹽酸乙胺丁醇片	肺結核	0.25g	50	6.03	6,372
11		鹽酸美金剛片	中重度阿爾茨海默症	10mg	14	15.26	446
12	第四批	替米沙坦片	原發性高血壓	40mg	32	19.17	9,600
13		恩格列淨片	2型糖尿病	10mg	10	19.51	96
14		羥苯磺酸鈣膠囊	1、糖尿病引起的視網膜病變； 2、微循環障礙引起的心、腦、腎疾病，如腎小球動脈硬化症等；3、降低血液粘稠度；4、防止微血栓形成； 5、四肢麻木、疼痛，皮膚瘙癢；6、靜脈曲張等綜合症	0.5g	30	20.40	7,366.9
15		甲苯磺酸索拉非尼片	不能手術或遠處轉移的肝細胞癌	0.2g	30	798.00	157
16		鹽酸度洛西汀腸溶膠囊	廣泛性焦慮障礙、抑鬱症	20mg	60	58.80	2,108
17		吡嗪醯胺片	結核病	0.25g	100	19.49	5,984
18		第五批	阿法骨化醇片	1、改善慢性腎功能不全、甲狀旁腺功能低下和抗維生素D佝僂病、骨軟化症患者因維生素D代謝異常的症狀，如：低鈣血症、抽搐、骨痛及骨損害。2、骨質疏鬆症。	0.25 μg	30	36.90
19	比卡魯胺片		1、50mg每日：與促黃體生成素釋放激素(LHRH)類似物或外科睾丸切除術聯合應用於晚期前列腺癌的治療。2、150mg每日：用於治療局部晚期、無遠處轉移的前列腺癌患者，這些患者不適宜或不願接受外科去勢術或其他內科治療。	50mg	14	162.73	350

### 商業化體系

本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的分線營銷體系，並秉承專業化、品牌化及數字化的戰略方向。截至報告期末，本集團商業化團隊超過6,500人，圍繞主要產品線劃分為多個事業部，覆蓋超過2,000家三級醫院，10,000家一、二級醫院和近20萬家零售藥店。尤其在近兩年，為了配合創新產品的上市及國際化進程，本集團著重打造了創新藥商業化團隊、OTC及線上渠道的新零售團隊、非洲及歐美商業化團隊，並且在醫學事務、市場准入、品牌推廣等方面構建及完善了全方位的支持體系。

- **創新藥商業化團隊**

報告期內，本集團在血液腫瘤、乳腺癌及肝病等領域，圍繞漢利康、漢曲優、蘇可欣、漢達遠等品種持續擴展及優惠商業化團隊，加強市場准入及醫院覆蓋，目前已具備分事業部創新藥品營銷隊伍共計1,500人。團隊分別針對核心市場、縣域市場及DTP渠道佈局，聚焦血液科、淋巴瘤科、血液腫瘤科、乳腺科、腫瘤內科、肝膽外科、介入科等核心科室，完成約3,000家醫院、近1,000家DTP藥房的多渠道覆蓋，打通現有產品矩陣，並服務於未來更多創新藥品及綜合治療方案的落地。

- **新零售團隊**

隨著醫改不斷深化及互聯網健康產業快速發展，本集團亦積極打造新零售營銷體系，團隊共計近1,000人，全面覆蓋傳統零售藥店等零售市場和線上化綜合醫療服務平台。零售市場方面，本集團通過多年在慢病領域的探索和實踐，與國內TOP200連鎖藥店形成緊密的合作關係，觸達終端達15萬以上。同時，本集團將多年沉澱的慢病管理領域資源借助線上渠道整合，實現消費終端對產業的賦能，並借助數字化醫療全方位服務消費者與患者，持續提升多渠道立體營銷能力。

- **海外商業化團隊**

本集團持續拓展國際市場，截至報告期末已形成約1,000人海外商業化團隊，主要覆蓋美國、非洲及歐洲等地區。在非洲地區，已與主要國家的公立藥品採購中心，以及國際藥品採購代理集團有長期業務合作，業務廣泛覆蓋撒哈拉沙漠以南的35個英語、法語和葡萄牙語國家和地區。團隊擁有約800人的一線銷售人員和註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務支持體系，切實提高了藥物可及性，並更好地服務非洲公共衛生防控體系；在美國市場，本集團已上市包括齊拉西酮在內的17個自有品牌及新冠檢測試劑，與包括3家大型分銷商在內的11家渠道商、7家集團採購組織(GPO)、4家醫院一體化網絡配送系統(IDN)以及5家連鎖零售藥店等訂立合作協議，形成了對市場的多渠道覆蓋。



## 管理層 討論及分析

- 國內分銷渠道合作

除此以外，本集團還通過與國藥控股的深度合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網絡和物流配送優勢，觸達全國各級市場。

### 生產與質量

本集團注重提升產品的成本競爭力，加強運營效率並落實推進國際化戰略，通過梳理內部優勢產能，強化供應鏈管理，加快具有競爭力的生產基地建設，推進生產端的戰略整合。國內方面，加強供應鏈體系保障系統建設，常德、新沂、長壽三個原料藥基地的佈局和建設，為現有存量製劑和創新藥開發提供了原料保障；同時，為深化產品的CMO管理，建立生產管理委員會，快速推動本集團內產品向明星產線集聚；加速推進徐州(江蘇萬邦)、重慶(重慶藥友)等綜合性生產基地的建設，其中，重慶基地凍乾粉針劑和口服製劑已具備產能規模。持續加快復宏漢霖松江基地的建設，盡快形成大規模生產優勢，復宏漢霖徐匯基地商業化產能已達20,000升，並通過歐盟GMP認證；松江基地一期規劃產能24,000升，預計2022年投入使用；松江基地二期正在加緊建設中，預計建成後產能可達36,000升。海外方面，儘管受到新冠疫情的影響，Gland Pharma新增凍乾線和激素類產品線已進入設備調試和驗證階段，為產能進一步提升奠定了基礎。

與此同時，本集團持續優化生產工藝及流程，引進連續流等生產技術，推進LIMS(實驗室信息管理系統)及SCADA(數據採集與監視控制系統)等智能製造系統落地，進一步提升生產效率和成本優勢。

本集團持續深入推進施行「卓越運營管理(FOPEX)」，通過對各生產環節的分析研究，提出優化措施，制定了完善的質量風險管理程式，保證對質量風險的識別和處理，FOPEX體系進一步升級。

本集團注重產品全生命週期的質量風險管理，貫徹「尊重生命，質量為先，精益求精，追求卓越」的質量方針，提升全員質量風險意識及質量管理能力，踐行質量為先的質量文化，協調境內外資源，持續提升質量體系的國際化建設。同時，本集團持續跟進國內外生產質量法規步伐，配備專業的質量體系審計團隊，依據cGMP對製藥板塊各附屬公司開展內部質量審計。

此外，本集團通過體系調研、專項檢查、專題培訓等不同形式促進附屬公司建立符合國內國際要求的質量體系，並持續開展內部質量培訓及企業質量文化宣導，提升全員質量風險意識及質量管理能力。報告期內，本集團國內製藥成員企業所有的生產線均已通過國內GMP認證，並接受各類官方檢查超過20次、接受官方抽樣超過300批次，均順利通過。

### 醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣2,832百萬元，同比增長7.31%；實現分部業績人民幣434百萬元，同比減少14.90%；分部利潤人民幣454百萬元，同比增長4.61%。本集團與聯營公司直觀復星簽署的「達芬奇手術機器人」於中國大陸及港澳地區的經銷權轉讓協議於2020年末到期，自2021年起，該部分業務的收益轉入直觀復星；剔除該業務變化影響，醫療器械與醫學診斷業務分部收入同口徑增長14.29%，分部業績同口徑增長24.36%，分部利潤同口徑增長34.72%。分部收入及淨利潤同口徑增長主要來自於復銳醫療科技(Sisram Medical)業務在北美及中國兩個主要市場的強勢增長以及聯營公司直觀復星的「達芬奇手術機器人」裝機量及手術量的顯著增長，2021年上半年「達芬奇手術機器人」裝機量為42台，同比增長12台。

本集團醫療器械業務，已初步構建形成醫療美容、呼吸健康、專業醫療為核心的三大業務分支。在醫療美容領域，報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)實現營業收入125百萬美元、淨利潤17百萬美元(註：根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，同比均有大幅增長，其驅動因素為北美、中國等核心區域業務的強勢攀升，業務快速復蘇及增長得益於平台在疫情環境下的動態管控，多維度產品組合及渠道的拓展協同。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)在積極拓展原有能量源醫療美容設備業務的同時，進行了美容牙科、注射填充等戰略賽道的業務整合。2021年7月，復銳醫療科技(Sisram Medical)完成復星牙科資產的併入，旨在利用現有的全球渠道及資源優勢，打造全新的數字化牙科品牌；同月，復銳醫療科技(Sisram Medical)與復星醫藥產業簽署RT002美容適應症在大中華區的再許可協議，進一步豐富其注射填充業務管線，同時為未來拓展C端市場儲備戰略品種。在呼吸健康領域，Breas在深耕歐洲市場的同時，持續加大力度拓展美國和中國市場。在美國市場率先上市Everyware數字化解決方案，並與全球知名呼吸機公司Dräger Medical簽訂戰略合作協議；與此同時，結合中國市場需求，啟動進口產品的迭代升級及本土化生產。在專業醫療領域，聯營公司直觀復星銷售的「達芬奇手術機器人」系列產品依然保持強勁的增長趨勢，裝機量和手術量均顯著增長；圍繞腫瘤診療、骨科、神經科領域的代理產品組合持續豐富；新開拓的院前急救業務中，腦卒中急救車、移動核酸檢測實驗室、疫苗接種車、可移動智能洗消中心等成為行業特色產品，市場佔有率穩居國內前列，並成為本集團介入院前急救以及公共衛生領域的新延展。

此外，醫療器械板塊已打造佈局全球直銷分銷相結合的營銷網絡。其中復銳醫療科技(Sisram Medical)營銷網絡覆蓋全球90多個國家及地區，包括美國、韓國、以色列等7個直銷地區。近年來復銳醫療科技(Sisram Medical)加強數字化渠道，通過產品發布會、線上研討會、在線客戶培訓等活動進一步豐富全球營銷的策略及方式；Breas銷售網絡主要覆蓋歐洲、美國、中國、日本和澳大利亞。

## 管理層 討論及分析

本集團診斷板塊，於報告期內積極推進戰略升級和內部整合。根據診斷板塊各附屬公司的業務側重和特點，明確了各自作為研發製造中心、差異化儀器研發平台、檢驗服務業務平台、試劑製造基地等的定位分工。截至報告期末，本集團醫學診斷業務已形成圍繞六大疾病領域(腫瘤、感染、消化代謝、大生殖、心腦血管、中樞神經)的跨方法學的產品組合、以及同一方法學拓展到不同疾病領域的矩陣式研發思路。現有產品線中，HPV及地中海貧血基因檢測系列試劑居於市場領導地位；生化產品線佈局完整且試劑質量享有較高的市場美譽度；此外，已形成一批特色產品，如MyCare系列(血藥濃度監測試劑盒)、NG-Test CARBA 5(碳青黴烯酶檢測試劑盒)、I-SPOT TB(結核分枝桿菌特異性細胞免疫反應檢測試劑盒)、全自動螢光藥敏檢測系統等。同時，積極推進新產品的研發及上市，報告期內，F-i3000全自動化學發光分析儀，F-C800全自動生化分析儀，微生物質譜儀(ASTA)等新品陸續推出；產品管線中包括有Glycotest HCC Panel(早期肝癌診斷和篩查方案)、Volition(腸癌早篩和預後檢測方案)等臨床價值較高的診斷產品。

### 醫療健康服務

經歷新冠疫情後，線上問診和在線購藥成為居民在線醫療的新趨勢。報告期內，本集團積極探索線上線下一體化服務模式，推動醫療互聯網轉型。2021年上半年，本集團旗下醫療服務運營管理主體「復星醫療」更名為「復星健康」，戰略升級後的復星健康以「醫療級、一站式、全場景的健康生態系統」為願景，「讓家庭更健康，讓生命更美好」為使命，以期為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案。截至報告期末，投資的5家醫療機構(含聯營醫院)和互聯網醫療平台萬邦雲健康已獲得共計6家互聯網醫院牌照。通過自有互聯網醫療服務平台，打造在線診療、健康商城及健康管理等核心線上服務能力；以自營旗艦醫院為切入點，與線下區域醫院網絡探索線上線下一體化服務流程；完善用戶健康檔案，從具有優勢的垂直疾病領域切入，逐步形成為用戶提供全生命周期的醫療健康服務。在報告期內，多家獲得互聯網醫院牌照的成員醫院的線上業務快速上線，互聯網醫療平台整合運營步入正軌，線上與線下服務實現閉環。

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣1,843百萬元，同比增長35.61%。由於加大數字化和線上業務投入以及新開業醫院的前期虧損等因素影響，報告期內分部業績為人民幣-19百萬元，同比減少人民幣50百萬元，分部利潤為人民幣-15百萬元，同比減少人民幣17百萬元。

報告期內，本集團通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合及外延擴張打造區域性醫療中心和健康服務產業鏈，截至報告期末，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局；本集團控股的已投入運營的醫療服務機構主要包括佛山禪醫、深圳恒生醫院、宿遷鐘吾醫院／宿遷市腫瘤醫院、武漢濟和醫院、重慶星榮醫美醫院及徐州星辰婦兒醫院等，核定床位合計4,732張。在醫療服務運營管理上，本集團持續完善和優化醫、護、技等醫療專業以及職能管理體系，使得業務的資產管理效率得到不斷增強。

「重學科建設，塑品質醫療」是本集團多年來一貫堅持的方針。通過整合旗下醫院的專科資源，形成了婦產科、心血管內科、康復醫學、骨科等12大專科聯盟，推動成員醫院專科間的縱向打通，形成業務討論、共建等多種工作機製。多家控股醫院已完成所在區域地市級重點專科、省級專科的創建，部分學科完成國家自然科學基金項目申請。截至報告期末，本集團已基本形成以4家三級醫院為業務、學科龍頭，引領、支持9家二級醫院發展的業務佈局，為珠三角、長三角等重點區域的醫療服務戰略佈局及沿海發達城市及地區的業務拓展發揮重要作用。

### 醫藥分銷和零售

2021年上半年，國藥控股實現營業收入人民幣2,491.20億元、淨利潤人民幣60.29億元、歸屬淨利潤人民幣35.83億元，分別較上年同期增長22.26%、25.51%和23.73%。

在藥品分銷領域，國藥控股順應行業競爭格局的快速轉變，統籌集團內的網絡配送和供應鏈資源，不斷推動市場份額有序提升，促進服務模式的高質量轉型。2021年上半年，國藥控股藥品分銷業務收入人民幣1,904.46億元，同比增長20.92%。

在醫療器械領域，國藥控股通過不斷強化配送服務團隊的體系化建設，持續提升網絡的覆蓋和服務能力，推動醫療器械板塊的高速增長。2021年上半年，國藥控股醫療器械業務收入人民幣477.80億元，同比增長33.19%。

在藥品零售領域，國藥控股全面落實「批零協同」的發展戰略，統籌採購和物流資源，推動「零售和批發」、「藥品和器械」、「專業藥房和社會藥房」的協同發展，持續提升零售店鋪處方品種和藥事服務的可及性。截至報告期末，國藥控股零售門店總數達9,782家。2021年上半年，國藥控股藥品零售業務收入人民幣137.22億元，同比增長24.57%。

## 管理層 討論及分析

### 數字化轉型和降本增效

報告期內，本集團繼續優化管理舉措，推進數字科技創新和集中採購，推動運營效率的提升。

在數字科技創新方面，用數字賦能，全面推進企業數字化轉型升級，建立統一的數據平台和治理體系，促進匹配本集團業務的大中台戰略落地。報告期內，在業務中台方面，建設以研發項目管理系統為核心的研發數字化平台；完成智能製造頂層設計和規劃，形成智能工廠標準指南及星級工廠評價體系；並打造依託於互聯網醫院和新零售的數智營銷平台。在管理中台方面，持續推進「森林計劃」項目，以SAP技術為核心平台，形成企業數字化管理集成體系。數據中台方面，初步建立了醫藥的大數據倉庫和BI分析平台，實現指標可視化透明化。

在集中採購與戰略採購方面，進一步推動跨業務板塊、板塊內的集採項目，擴展新的集採品類，充分發揮平台效應降本增效。報告期內，本集團啟動跨業務板塊、板塊內的集採項目共16項，進一步擴展集採品類覆蓋，推動採購標準化及供應渠道優化，並促進供應鏈上下遊協同賦能。

### 環境保護、職業健康和安全(EHS)

報告期內，本集團持續加速推進環境保護、職業健康和安全(EHS)管理體系的建設和提升，落實EHS專項委員會例會匯報制度，保障各項EHS相關政策有序推進及實施，制定EHS管理戰略目標。同時，為確保EHS管理體系的持續提升，本集團對EHS管理評審的標準及要求進行迭代升級，並對製造類成員企業開展相應的宣貫及培訓。此外，在基本完成第一輪EHS五年戰略目標的基礎上，報告期內制定了第二輪五年戰略目標。根據第二輪EHS五年戰略，本集團將持續加大環保投入，注重提升環境管理水平，積極應對氣候變化，致力於實現企業、社會和環境的和諧發展。

本集團以「堅持環境與社會可持續發展，預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社區」為環境保護方針。報告期內本集團持續推動針對污染物排放、水資源、包材、溫室氣體等方面的管理，減少對能源和資源的消耗，推廣可再生能源的使用和廢棄物的循環再用，推進污染物減排工作，踐行低碳綠色發展的理念，提升環境管理水平。

在職業健康與安全方面，報告期內，本集團進一步強化和落實本集團的安全生產主體責任，建立企業負責、高層重視、員工廣泛參與的機製，規範遵守國家、地方有關安全生產的法律法規、規章和規範標準，開展安全風險分級管控和隱患排查治理，加強安全生產管理，推進安全生產標準化建設。

## 融資

報告期內，本集團持續優化債務結構，合理控制債務規模和綜合融資成本。2021年上半年，本公司成功發行一期公司債、兩期超短期融資券，並積極深化與境內外金融機構的良好合作，獲得IFC(國際金融公司)200百萬美元的授信支持，進一步完善多元化的融資渠道，提升本公司在境內外資本市場的形象。

## 2. 報告期內主要經營情況

### A. 主營業務分析

#### (1) 財務報表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
收入 <sup>(註1)</sup>	16,878	13,965	20.86
銷售成本 <sup>(註2)</sup>	8,111	6,216	30.49
銷售及分銷開支	4,357	3,931	10.84
行政開支	1,505	1,322	13.84
研發費用 <sup>(註3)</sup>	1,562	1,204	29.73
財務成本	421	428	-1.64
經營活動產生的現金流量淨額	1,707	1,461	16.79
投資活動產生的現金流量淨額	-2,450	-2,379	-2.98
籌資活動產生的現金流量淨額	770	827	-6.89

註1：收入變化原因參見「經營情況的討論與分析」之「分板塊業績概覽」。

註2：銷售成本主要係隨收入增長而增加。

註3：主要係報告期內繼續加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

## 管理層 討論及分析

### (2) 研發投入

#### ① 研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	1,562
本期資本化研發投入	392
研發投入合計	1,954
研發投入總額佔營業收入比例(%)	11.53
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	14.51
研發投入資本化的比重(%)	20.06

#### ② 情況說明

報告期內，製藥業務的研發投入為1,777百萬元，同比增加236百萬元，增長15.31%，佔製藥業務收入的14.51%。隨著創新轉型戰略的不斷推進，生物藥管線佈局也正逐步由生物類似藥過渡到生物創新藥，小分子創新藥也陸續進入臨床階段，研發投入也在穩步增長。報告期內研發投入增長主要係本集團加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

## B. 行業及地區經營情況

### (1) 主營業務分行業、分產品情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入	營業成本	毛利率比上年
				比上年	比上年	
(%)	(%)	(%)	同期增減	同期增減	同期增減	
製藥 <sup>(註1)</sup>	12,179	5,107	58.07	22.38	36.04	減少4.21個百分點
醫療器械與醫學診斷 <sup>(註2)</sup>	2,832	1,480	47.74	7.31	13.06	減少2.66個百分點
醫療健康服務	1,843	1,511	18.01	35.61	33.72	增加1.19個百分點

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比上年 同期增減
				比上年 同期增減 <sup>(註7)</sup> (%)	比上年 同期增減 (%)	
抗腫瘤及免疫調節核心 產品 <sup>(註3)</sup>	1,705	383	77.54	256.69	208.87	增加3.48個百分點
代謝及消化系統核心 產品 <sup>(註4)</sup>	1,415	283	80.00	-19.92	1.80	減少4.27個百分點
抗感染核心產品 <sup>(註5)</sup>	2,656	1,161	56.29	45.30	78.89	減少8.21個百分點
中樞神經系統核心產品	616	43	93.02	-18.41	-10.42	減少0.62個百分點
心血管系統核心產品 <sup>(註6)</sup>	1,024	602	41.21	-17.95	24.38	減少20.01個百分點
原料藥和中間體核心產品	577	423	26.69	27.65	28.57	減少0.52個百分點

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比上年 同期增減
				比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減 (%)	
中國大陸	11,680	5,289	54.72	18.05	29.22	減少3.91個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家	5,198	2,822	45.71	27.68	32.93	減少2.13個百分點

註1：製藥業務毛利率下降，主要是由於：1、優立通(非布司他片)、邦之(匹伐他汀鈣片)等存量品種在集採中選後產品毛利率下降；2、部分核心產品受主要原輔材料漲價影響，單位成本上升，毛利率下降。

註2：本集團與直觀復星簽署的「達芬奇手術機器人」於中國大陸及港澳地區的經銷權轉讓協議於2020年末到期，自2021年起，該部分業務的收益轉入直觀復星；剔除該業務變化影響，醫療器械與醫學診斷業務的毛利率同口径增加0.57個百分點。

註3：抗腫瘤及免疫調節核心產品的毛利率較上年同期提升，主要係漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)等新品銷售放量所致。

註4：代謝及消化系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要是優立通(非布司他片)於集採執行後銷售單價下降所致。

註5：抗感染核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係該治療領域產品結構變化所致。

註6：心血管系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要是部分產品受主要原材料漲價影響，銷售成本增加，毛利率下降所致。

註7：分產品營業收入變化原因參見「經營情況的討論與分析」之「本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況表」。



## 管理層 討論及分析

### C. 附屬公司、參股公司分析

#### (1) 本集團主要附屬公司經營情況及業績

##### ① 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	主要產品或服務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	製藥	阿托莫蘭針(注射用谷胱甘肽)、優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)、沙多利卡(注射用炎琥寧)、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)	197	6,172	4,209	2,691	430	385
江蘇萬邦	製藥	優立通(非布司他片)、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、可勝(西黃膠囊)、萬蘇平(格列美脲片)、肝素鈉系列等	452	5,463	3,044	3,343	347	318
Gland Pharma	製藥	肝素鈉, 萬古黴素, 羅庫溴銨等	不適用	8,495	7,102	1,803	618	461

註：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

##### ② 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	主要產品	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
錦州奧鴻	製藥	奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、邦亨(注射用白眉蛇毒血凝酶)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)等	510	2,782	2,025	614	64
復宏漢霖	製藥	漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)	543	6,930	2,871	634	-394
佛山禪醫	醫療健康服務	醫療服務	50	3,080	1,935	900	103
復銳醫療科技 (Sisram Medical)	醫療美容	美容醫療器械、醫用醫療器械	不適用	2,944	2,223	811	112

註1：錦州奧鴻的數據含評估增值及評估增值攤銷；

註2：復宏漢霖的數據係摘自其根據國際財務報告準則編製的中期業績；

註3：佛山禪醫的數據含評估增值及評估增值攤銷；

註4：復銳醫療科技(Sisram Medical)的數據係摘自其根據國際財務報告準則編製的中期業績。

(2) 淨利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	醫藥投資	100	344,274	94,590	249,120	7,694	6,033

(3) 本報告期取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

① 報告期內取得附屬公司的情況

2020年11月9日，附屬公司深圳恒生醫院與林少欽、邱鴻豪簽訂《股權轉讓協議書》，由深圳恒生醫院出資受讓林少欽、邱鴻豪持有的廣東匯信藥業有限公司(已更名為深圳信生)100%的股權；截至報告期末，深圳恒生醫院持有深圳信生100%的股權。

2021年4月5日，附屬公司醫療系統與安吉健齒醫療科技合夥企業(有限合夥)、安吉海躍醫療科技合夥企業(有限合夥)簽訂《股權轉讓協議書》，由醫療系統出資受讓星苑達70%股權。截至報告期末，醫療系統持有星苑達70%的股權。

## 管理層 討論及分析

報告期內取得附屬公司對本集團業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	取得方式	淨資產 (截至報告期末)	淨利潤 (併購日至 報告期末)	併購日
深圳信生	股權轉讓	3	—	2021年3月29日
星苑達	股權轉讓	31	-1	2021年4月15日

註：以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

### ② 報告期內處置附屬公司的情況

附屬公司醫工院製藥於2021年2月1日完成註銷。

附屬公司科麟貨代於2021年3月26日完成註銷。

附屬公司上海礪麟於2021年4月26日完成註銷。

附屬公司上海博億雅於2021年4月27日完成註銷。

2021年4月9日，附屬公司萬邦天晟與瀋陽天晟達簽訂《股權轉讓框架協議》，由萬邦天晟向瀋陽天晟達轉讓所持有的遠東腸衣100%股權。截至報告期末，萬邦天晟不再持有遠東腸衣股權。

2021年4月26日，附屬公司佛山禪醫、復星健康、佛山禪曦與豫園股份簽訂《股權和債權轉讓合同》，由佛山禪醫及復星醫療向豫園股份或其指定的附屬公司轉讓所持有的佛山禪曦100%股權以及截至2020年12月31日分別對佛山禪曦享有的股東債權。截至報告期末，本集團不再持有佛山禪曦股權。

2021年5月31日，附屬公司復星健康與台州投資簽訂《股權轉讓協議》，由復星健康向台州投資轉讓所持有的台州浙東醫養75%的股權。截至報告期末，復星健康不再持有台州浙東醫養股權。

報告期內處置附屬公司對本集團業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	處置方式	報告期初至處		處置日
		處置日淨資產	置日淨利潤	
醫工院製藥	註銷	—	—	2021年2月1日
科麟貨代	註銷	—	—	2021年3月26日
遠東腸衣	股權轉讓	7	1	2021年4月26日
上海礪麟	註銷	—	—	2021年4月26日
上海博億雅	註銷	—	—	2021年4月27日
佛山禪曦	股權轉讓	97	-1	2021年5月31日
台州浙東醫養	股權轉讓	703	1	2021年6月30日

註：遠東腸衣的數據含評估增值及評估增值攤銷。

#### D. 核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、體系化的商業化團隊、前瞻性的國際化佈局等方面：

- (1) 研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學家團隊、領先技術及高價值產品，並依託全球研發中心對創新研發項目的統籌管理，推動創新技術和產品的開發和落地。報告期內，本集團研發投入為1,954百萬元，佔收入的11.53%。
- (2) 商業化優勢。本集團持續強化營銷體系的建設與整合。截至報告期末，已擁有一支超過6,500人的商業化團隊，其中包括創新藥商業化團隊約1,500人、OTC及線上渠道新零售團隊約1,000人、非洲及歐美專業營銷團隊約1,000人，及臨床醫學、市場准入、品牌推廣等支持體系。
- (3) 國際化優勢。本集團在創新研發、BD、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略，全球BD團隊通過合作開發&許可引進等方式佈局前沿領域，美國、非洲、歐洲及印度的藥品臨床及註冊團隊持續加強海外藥品註冊申報能力，國內產線加速推進國際質量體系認證，國際營銷深化能力建設，持續拓展國際市場。

### E. 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工34,375人。本集團的僱員薪酬政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水平而制訂。

## 3. 2021年下半年經營展望

### A. 行業競爭格局和發展趨勢

2021年下半年，整個醫藥行業的發展挑戰與機遇並存。本集團將努力優化產品戰略，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加快優勢學科建設，加強質量管理，加速大健康產業的互聯網轉型，進一步推動消費醫療領域突破，擴大營運規模並提升營運管理和國際化能力；同時，繼續關注對國內外的併購機會，支持和推動國藥控股在藥品、器械流通行業的整合。

此外，本集團也將持續關注新冠肺炎疫情的進展並採取相應防控措施，以保障生產經營活動平穩有序。

#### 製藥

2021年下半年，本集團將繼續以創新和國際化為導向，強化全球化建設，提升創新研發能力，國際化藥品註冊申報能力、大力發展戰略性產品，並積極尋求行業併購與整合的機會，建設並推動產品線及供應鏈的整合與協同，實現收入與利潤的持續增長。

本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向，專注在代謝及消化系統、抗腫瘤及免疫調節、抗感染、中樞神經系統和心血管系統等疾病治療領域，積極推進專業化、品牌化、數字化營銷隊伍轉型，加強創新藥、新零售等商業化隊伍的建設，保證本集團現有重點領域和產品的市場地位和銷售增長。同時，著力推進包括mRNA新冠疫苗、奧匹卡朋(Opicapone)等新產品上市以及重點品種的銷售上量，推進包括與蘇州開拓藥業股份有限公司產品的戰略合作等許可項目的進展，持續推進集團內產能整合和提升，以及原料端優化。此外，本集團將有序推進Gland Pharma產品在中國的進口註冊，及部分產品在美國市場的銷售拓展；由Gland Pharma落實俄羅斯「Sputnik V」疫苗於印度海得拉巴工廠的受託生產；持續加強WHO-PQ認證產品的市場推廣力度，採取有效的產品生命周期管理策略，從而保持和提高各產品在細分市場的領先地位。

2021年下半年，本集團將繼續加快產品臨床推進、提升註冊進度，計劃在境外開展的臨床試驗項目將達到10餘項，其中自主研發的FCN-159將進入國際多中心臨床試驗階段。

此外，本集團也將不斷拓展、深化與全球領先藥企的合作，充分發揮中國動力嫁接全球資源的優勢，創新合作模式、尋找新的發展動力。

### 醫療器械與醫學診斷

2021年下半年，本集團醫療器械業務將圍繞專業整合與聚焦、自主品牌研發，持續突破；通過持續加大研發投入、產品引進與合作等多元化方式，進一步推動醫療器械業務專業化與平台化發展。在醫療美容領域，本集團將持續加大多元化產品組合開發，加快數字化投入與整合，深化在直銷渠道和消費者終端的投入與佈局，積極推動本集團資源協同探索及業務模式創新；在呼吸健康領域，圍繞肺部疾病及呼吸睡眠領域不斷推出新產品及整體解決方案，加速圍繞中國市場需求的定製化產品落地，通過數字化手段優化對終端客戶的服務；在專業醫療領域，持續加大研發投入，通過自研和引入豐富針對專科領域的臨床解決方案；在「達芬奇手術機器人」獲批額度內，還將積極推進裝機量和手術量的提升和臨床學術的發展。

2021年下半年，在醫學診斷領域，本集團將繼續深化產品佈局，優化產品線組合，推進戰略性產品，新興技術的開發、引進與本土化，在應用領域形成閉環，提升產品的競爭力；促進國內感染、腫瘤、慢病等領域的診斷性能更精準、有效，為客戶提供整體解決方案；持續不斷提升核心產品技術和關鍵原材料的研發能力及生產自給能力，積極尋求跨學科、跨領域合作研發，保持持續創新；重點戰略市場通過全球化BD能力與渠道快速切入，加強細分領域頭部企業或關鍵技術的戰略併購。儀器方面，規劃全面梯次配置的研發計劃，目標覆蓋儀器市場的主流需求賽道，滿足未來中心實驗室自動化智能化、基層急診小型化即時化的需求。試劑方面，將快速擴建研發隊伍，積極尋找外部合作機會，依託自研和合作兩個抓手豐富菜單，做到產品應用領域及價值的閉環。另外，積極佈局精準醫學領域，保持行業前瞻性，持續打造獨家產品、特色產品，提升差異化競爭力，塑造品牌。

此外，本集團將繼續加強醫療器械與醫學診斷業務國內銷售網絡和專業銷售隊伍建設；完善以臨床價值為導向市場技術團隊；優化售後服務團隊佈局；積極建設中後台支撐能力，完善智能生產製造能力，優化供應鏈，實現生產流程管理智慧化，產品產能集中化；提高品牌能力建設；加大整合力度，提升一體化運營能力及效率，從而達到規模經濟降本效應，持續提升企業價值。

## 管理層 討論及分析

本集團將繼續發揮國際化方面的優勢，以現有的境外企業為平台，在積極整合的基礎上大力拓展與境外企業的業務合作並尋求投資機會，通過引進前沿科技和創新產品不斷增強臨床整體解決方案競爭力，從而實現醫療器械與醫學診斷業務的規模增長。

### 醫療健康服務

2021年下半年，本集團將繼續發揮平台型醫院管理集團的特點，不斷提升精益化運營能力，加快業務發展全面推行DRGs(按疾病診斷相關分組)、RBRVS(以資源為基礎的相對價值比率)和DIP(基於大數據的病種分值付費技術)的績效考核機制；完善學科與人才、質量與安全、護理與服務、績效與評價等運營模塊；加強醫生隊伍建設與專科聯盟建設、集採與基建、信息化建設與互聯網轉型的進一步推動與落地，整合內部資源，實現降本增效。同時，本集團還將推進新建及現有醫院的改擴建項目，同時尋求新的醫療服務併購機會。

此外，本集團將持續加強互聯網醫療的佈局和落地，加快打通線上線下一體化的醫療服務模式；在具有優質醫療資源的區域，以自營旗艦醫院為中心，建立區域輻射體系，廣泛拓展合作醫院，實現可複製的線上線下一體化運營模式；進一步完善線上平台用戶運營體系以及垂直疾病領域患者的服務能力，逐步建立起基於醫療級信任的一站式健康服務平台。

### 醫藥分銷與零售

2021年下半年，本集團將繼續支持和推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

### 融資

2021年下半年，本集團將繼續拓展境內外的融資渠道，持續優化本集團的融資結構，合理控制財務成本，推動本集團進一步加強核心競爭能力建設，鞏固行業領先地位。

## 4. 可能面對的風險

### A. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，加之疫情帶來的不確定性，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型等不可避免。在「三醫聯動」愈發緊密的大環境下，國家和地方的藥品帶量採購、合理用藥和限制輔助用藥政策、醫療費用增速控制、醫保支付方式和支付價格調整、基藥目錄調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜等系列新政策的實施及推進，都關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭格局持續翻新。

在醫療器械方面，新修訂實施的《醫療器械監督管理條例》將註冊人制度確立為核心制度，鼓勵企業資源整合優勢互補，同時將創新作為發展重點，增加了若干鼓勵創新的內容，對高端醫療器械研發創新支援力度加大，臨床產品技術水準持續提升；高價值醫療耗材集中帶量採購帶來流通領域較大變革；遠端智能化、網絡化醫療設備和服務模式需求明顯；財政加大基層醫院設備配置，公共衛生應急機制建設的需求對行業推動明顯。

在醫療服務領域，社會辦醫如何通過和主導地位的服務機構加強合作、錯位發展、協同拓展健康服務新領域，需要更多戰略性和多元性思考；受疫情影響，互聯網醫療相關政策快速完善和規範，推進醫療服務業務從原有單一線下模式進入了線上線下一體化發展的新階段。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

### B. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。



## 管理層 討論及分析

在仿製藥方面，隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進及帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，越來越多的國際藥企以低價參與到競爭中來，使得競爭環境更加嚴酷，預計行業集中度將得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品的速度上有大幅縮短的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。

此外，海外市場仿製藥競爭激烈，價格也呈長期持續的下降態勢，同時，藥品監管機構對生產品質的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升在研品種的研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

### C. 業務與經營風險

#### (1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、環節多、週期長、風險高的特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，藥品若出現研發進度和方向與未來市場需求不相符、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水準和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續嚴格執行嚴格的立項、研發過程及臨床研究階段的評估流程，配合有效的獎懲機制，持續提高研發效率；加強藥品註冊隊伍建設，在支援創新的同時，積極推進現有在研和許可引進品種的快速獲批；此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補。

(2) 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，各附屬公司／單位的工藝技術裝備水準已得到明顯提升，但由於企業數量眾多、分佈地域廣泛且產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則，並對藥品、醫療器械及診斷產品等的採購、庫存、製備、銷售等環節按照要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司／單位守法經營，但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命週期的品質風險管理，制定並執行品質安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

(3) 安全、環保風險

生產型企業及在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在產品生產過程中或醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當，可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營；雖然本集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團持續強化安全生產管理，注重員工培訓，落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將持續重視履行環境保護的社會責任，堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

## 管理層 討論及分析

### D. 管理風險

#### (1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，隨著本集團的全球銷售網絡進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓展，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、品質控制、風險管理、合規廉政、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度和規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

#### (2) 併購整合帶來的風險

本集團通過併購和整合，實現規模效應。但併購整合過程中可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購成功後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

### E. 匯率波動風險

隨著本集團主要產品對外出口的規模、生產經營的地區範圍不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化。隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其他可兌換貨幣之間的匯率波動較大，面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

### F. 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

## 5. 其他事項

### A. 控股股東增持計劃

#### 2020年控股股東增持計劃

鑒於本公司2020年12月1日獲控股股東復星高科技的書面通知及確認，復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2020年12月1日至2021年11月30日擇機通過(包括但不限於)證券交易所集中競價或大宗交易、協議轉讓等方式增持本公司股份(包括A股及/或H股)，累計增持總金額折合人民幣不低於100百萬元、累計增持比例不超過截至2020年12月1日本公司已發行股份總數(即2,562,898,545股，下同)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司已發行股份總數的2%)。截至報告期末，復星高科技及其控股股東Fosun International累計增持本公司27,930,500股H股股份，累計增持金額折合人民幣約967百萬元，累計增持股份數量佔截至2020年12月1日本公司已發行股份總數的1.09%，且滾動12個月內累計增持本公司股份數量未超過本公司已發行股份總數的2%。

**B. 授權發行銀行間市場債務融資工具**

本公司於2021年2月完成2021年度第一期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣15億元。該等已發行超短期融資券的起息日為2021年2月26日，最終票面利率為3.10%，期限為90天。

本公司於2021年5月完成2021年度第二期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣15億元。該等已發行超短期融資券的起息日為2021年5月25日，最終票面利率為2.90%，期限為120天。

**C. 向合格投資者公開發行公司債券**

本公司於2021年2月2日完成2021年公開發行公司債券(第一期)的發行，發行規模為人民幣16億元，最終票面利率為3.98%、期限為4年，附第2年末本公司調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權。

**D. 建議非公開發行A股**

2020年12月29日，本公司2020年第三次臨時股東大會審議通過批准非公開發行A股相關事宜。2021年1月15日，本公司收到中國證監會出具的《中國證監會行政許可申請受理單》(受理序號：210079)，中國證監會依法對本公司提交的非公開發行A股股票的行政許可申請予以受理。

2021年4月6日，本公司對非公開發行A股股票方案中募集資金規模、發行方案進行調整，募集資金總額由調整前不超過人民幣4,982.83百萬元(含本數)調整為不超過人民幣4,483.78百萬元(含本數)，並對募集資金用途相應進行調整；同時，本公司向中國證監會報送回覆意見回覆報告(修訂稿)。

中國證監會於2021年7月27日出具《關於核准上海復星醫藥(集團)股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]2501號)，核准本公司非公開發行不超過128,144,927股新股(A股)，該批覆自核准發行之日(即2021年7月27日)起12個月內有效。

**E. 2021限制性股票激勵計劃**

有關2021限制性股票激勵計劃及建議授予的相關決議案已提請股東於股東大會考慮及以特別決議案酌情通過。該等決議案於2021年6月11日舉行的本公司股東周年大會及A股類別股東會上均獲有效表決權股份總數的2/3以上股東通過，但鑒於該等決議案於同日舉行的H股類別股東會上未能獲有效表決權H股股份總數的2/3以上股東通過，該等決議案所涉事項被視為已審議但未獲批准。因此，2021限制性股票激勵計劃尚無法實施。

## 業績及股息

本集團於報告期之利潤及本集團於2021年6月30日之財務狀況載於中期簡明綜合財務報表及第58至90頁之附註內。

董事會不提議派發報告期的任何中期股息。

## 回購、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事

截至報告期末，董事會由十一名董事組成。董事為：

### 執行董事

吳以芳先生(董事長、首席執行官)

### 非執行董事

陳啟宇先生

姚方先生

徐曉亮先生

龔平先生

潘東輝先生

張厚林先生

### 獨立非執行董事

李玲女士

湯谷良先生

王全弟先生

余梓山先生

江憲先生、黃天祐博士因已連續擔任獨立非執行董事近六年，於2021年6月11日分別退任獨立非執行董事職務。於2021年6月11日舉行的股東周年大會上，股東選舉王全弟先生、余梓山先生為第八屆董事會獨立非執行董事。

## 監事

截至報告期末，監事會由三名監事組成。監事為：

任倩女士(主席)

曹根興先生

管一民先生

## 董事及監事資料更改

執行董事吳以芳先生自2021年6月10日起不再擔任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事及監事會主席。

非執行董事姚方先生於2021年5月21日獲委任為上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)副董事長。

非執行董事龔平先生自2021年6月14日起不再擔任上證所上市公司上海百聯集團股份有限公司(股份代號：600827)董事。

江憲先生自2021年6月11日起退任本公司之獨立非執行董事。

黃天祐博士自2021年4月30日起不再擔任I.T LIMITED(於2021年4月30日自香港聯交所退市)獨立非執行董事，自2021年6月11日起退任本公司之獨立非執行董事。

除上述披露者外，於報告期內及截至本報告日期，關於根據香港上市規則第13.51(2)條規定(a)至(e)段及(g)段，董事及監事須披露的資料並無變動。

## 股份激勵計劃

### Gland Pharma 股份期權激勵計劃

本公司股東已於2019年6月25日批准(其中包括)Gland Pharma股份期權激勵計劃。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股，相當於Gland Pharma之股東批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃的日期Gland Pharma已發行股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

## 法定披露

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為5,420盧比/股，其中102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權。因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股Gland Pharma已發行股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內，Gland Pharma股份期權激勵計劃項下未行使期權的變動詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬日期 (日-月-年) <sup>(1)</sup>	期權份額 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(1)</sup>	截至2021年 1月1日		報告期內 報告期內 授予	報告期內 報告期內 行權	報告期內 沒收或 失效 <sup>(2)</sup>	截至2021年 6月30日	
					未行使的 期權	每股 行權價				的未行使 期權	的未行使 期權
		20-11-2020	40%	20-11-2020至 26-6-2029							
Gland Pharma僱員	27-6-2019	31-3-2021	30%	31-3-2021至 26-6-2029	1,480,500	542盧比	0	954,350	2,100	524,050	
		31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029							

附註：

- (1) 已授予的期權之歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關業績指標。
- (2) 於報告期內，由於一名參與者不再是Gland Pharma的僱員，其獲授予的涉及2,100股相關Gland Pharma股份之期權已失效並沒收。

## 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年6月30日，董事、監事及最高行政人員在本公司或其任何相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄十所載之標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

### (1) 於本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	身份	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
吳以芳先生	實益擁有人	H股	342,000(L)	0.06%
	實益擁有人	A股	718,900(L)	0.04%
陳啟宇先生	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
姚方先生	實益擁有人	A股	458,300(L)	0.02%

附註：

(1) (L) — 好倉

### (2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高 行政人員姓名	相關法團名稱	股份類別	身份	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
陳啟宇先生	復星國際	普通股	實益擁有人	22,998,000(L) <sup>(2)</sup>	0.27%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	1,478(L)	0.00%
姚方先生	復星國際	普通股	實益擁有人	640,000(L) <sup>(3)</sup>	0.01%
徐曉亮先生	復星國際	普通股	實益擁有人	20,077,800(L) <sup>(4)</sup>	0.24%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	2,328(L)	0.00%
龔平先生	復星國際	普通股	實益擁有人	11,280,000(L) <sup>(5)</sup>	0.13%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	988(L)	0.00%
潘東輝先生	復星國際	普通股	實益擁有人	11,160,000(L) <sup>(6)</sup>	0.13%
張厚林先生	復星國際	普通股	實益擁有人	11,180,000(L) <sup>(7)</sup>	0.13%

附註：

(1) (L) — 好倉

(2) 於2021年3月31日，復星國際授予陳啟宇先生1,920,000股獎勵股份，及1,500,000份購股權。

(3) 於2021年3月31日，復星國際授予姚方先生240,000股獎勵股份，及400,000份購股權。

(4) 於2021年3月31日，復星國際授予徐曉亮先生1,920,000股獎勵股份，及1,500,000份購股權。

(5) 於2021年3月31日，復星國際授予龔平先生470,000股獎勵股份，及1,000,000份購股權。

(6) 於2021年3月31日，復星國際授予潘東輝先生590,000股獎勵股份，及1,000,000份購股權。

(7) 於2021年3月31日，復星國際授予張厚林先生590,000股獎勵股份，及1,000,000份購股權。



## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年6月30日，就董事及監事所知，以下人士或公司(董事、監事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的於本公司股份或相關股份的權益或淡倉，或被視為直接或間接擁有附有權利於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
復星高科技	實益擁有人	H股	71,533,500(L)	12.96%
復星高科技	實益擁有人	A股	938,095,290(L)	46.65%
復星國際	實益擁有人	H股	6,000,000(L) <sup>(2)</sup>	1.09%
復星國際	受控法團權益	H股	71,533,500(L) <sup>(2)</sup>	12.96%
復星國際	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(3)</sup>	46.65%
復星控股	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(2)</sup>	14.05%
復星控股	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(3)</sup>	46.65%
復星國際控股	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(2)</sup>	14.05%
復星國際控股	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(3)</sup>	46.65%
郭廣昌先生	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(2)</sup>	14.05%
	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(3)</sup>	46.65%
	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
Black Rock, Inc.	受控法團權益	H股	29,166,189(L)	5.28%
			1,252,500(S)	0.23%
Citigroup Inc.	受控法團權益	H股	5,781,169(L)	1.05%
			5,664,939(S)	1.02%
	代理人	H股	22,045,080(L)	3.99%

附註：

(1) (L)一好倉；(S)一淡倉

(2) 該等股份中71,533,500股由復星高科技持有，而6,000,000股由復星國際持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有72.14%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股及復星國際控股、郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

(3) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有72.14%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股及復星國際控股、郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

## 董事及監事收購股份或債權證之權利

除上文披露者外，於報告期內，任何董事及監事或彼等各自之配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益之權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，使本公司董事或監事可於任何其他法團獲得該等權利。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易之行為守則。

經向董事作出特定查詢，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載標準。

## 遵守企業管治守則

作為一家股份於上證所及香港聯交所上市的公司，本公司嚴格遵守公司章程、相關法規以及上海上市規則及香港上市規則。本公司致力持續改善其企業管治架構，優化其內部管理與監控及企業經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。於報告期內，除下文所披露者外，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

根據企業管治守則條文第A.2.1條的規定，主席與行政總裁的職能須分立且不應由同一人出任。於2020年10月29日，陳啟宇生不再擔任執行董事及本公司董事長職務。同日，董事會宣佈選舉執行董事吳以芳先生（「吳先生」）為董事長。吳先生於2004年4月加入本集團，16年以來於本公司之附屬公司及本公司歷任管理運營等要職。雖然由吳先生兼任董事長及首席執行官偏離守則條文A.2.1，但基於其對本集團業務運營的熟悉程度，賦予吳先生董事長和首席執行官的角色，可以促進本集團業務策略的執行。此外，董事會認為，目前的結構不會損害董事會與本集團管理層之間的權力和授權平衡，董事會將在公司章程及股東於股東大會賦予的權限內對本集團重要事宜進行決策，同時，董事會（由一名執行董事、六名非執行董事及四名獨立非執行董事所組成）具備適當之權力制衡架構可提供足夠制約以保障本公司及股東整體利益。因此，董事會認為，在此情況下偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條屬適當。

## 審計委員會審閱中期業績及中期報告

2021年6月11日，江憲先生已退任獨立非執行董事及本公司審計委員會委員職務。本公司於2021年6月11日召開的第八屆董事會第四十三次會議同意增補獨立非執行董事王全弟先生為本公司第八屆董事會審計委員會委員。

截至報告期末，本公司審計委員會由獨立非執行董事湯谷良先生(主席)、獨立非執行董事王全弟先生和非執行董事龔平先生所組成。

本公司審計委員會的主要職責為審閱及監察本公司的財務呈報程序、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司之審計委員會已對本集團截至2021年6月30日止六個月之未經審核中期業績及中期報告進行審閱。

代表董事會  
董事長  
吳以芳

中國，上海  
2021年8月23日

# 中期簡明 綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	16,877,537	13,965,179
銷售成本		(8,110,878)	(6,215,872)
毛利		8,766,659	7,749,307
其他收入	6	141,714	180,429
銷售及分銷開支		(4,356,975)	(3,931,067)
行政開支		(1,505,057)	(1,322,239)
研發費用		(1,561,885)	(1,204,425)
金融資產之減值損失		(14,804)	(42,765)
其他收益	7	1,645,255	603,622
其他開支		(338,367)	(52,138)
利息收入		116,605	96,436
財務成本	8	(420,725)	(427,878)
應佔損益：			
合營企業		(93,817)	(46,558)
聯營企業		925,626	698,964
稅前溢利	9	3,304,229	2,301,688
稅項	10	(550,647)	(392,081)
本期溢利		2,753,582	1,909,607
歸屬於：			
母公司股東		2,482,373	1,714,710
非控股權益		271,209	194,897
		2,753,582	1,909,607
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	12		
— 基本(人民幣元)		0.97	0.67
— 攤薄(人民幣元)		0.97	0.67

# 中期簡明 全面收益表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
本期溢利	2,753,582	1,909,607
其他全面收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面損失：		
境外經營報表折算匯兌差額	(201,712)	(255,609)
應佔合營企業之其他全面損失	(804)	(1,115)
應佔聯營企業之其他全面收益	54,912	29,073
可於以後期間劃分至損益之其他全面損失淨額	(147,604)	(227,651)
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		
公允價值變動	5,200	3,727
稅項之影響	(780)	24
	4,420	3,751
應佔聯營企業之其他全面收益	10,725	68,933
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益淨額	15,145	72,684
本期其他全面損失，扣除稅項	(132,459)	(154,967)
本期全面收益總額	2,621,123	1,754,640
歸屬於：		
母公司股東	2,385,072	1,660,547
非控股權益	236,051	94,093
	2,621,123	1,754,640

# 中期簡明 綜合財務狀況表

2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房和設備	13	11,986,909	12,579,873
使用權資產		2,574,667	2,666,402
商譽		8,622,217	8,677,249
其他無形資產		9,730,364	9,577,741
於合營企業之投資		349,077	381,616
於聯營企業之投資		22,447,860	21,870,966
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		6,243	1,043
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,459,128	1,460,769
遞延稅項資產		232,984	244,937
其他非流動資產		1,807,055	1,083,724
<b>非流動資產總額</b>		<b>59,216,504</b>	<b>58,544,320</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		5,485,618	5,162,800
貿易應收款項及應收票據	14	6,028,237	4,807,059
預付款、其他應收款項及其他資產		3,462,140	2,554,165
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		3,267,854	1,970,096
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資		472,998	628,881
現金及銀行結餘		10,489,133	9,961,802
<b>流動資產總額</b>		<b>29,205,980</b>	<b>25,084,803</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	15	3,745,584	3,289,021
其他應付款項及應計款項		6,582,248	5,597,564
計息銀行借款及其他借款	16	15,852,411	14,488,946
租賃負債		140,052	151,084
合同負債		1,447,288	1,020,309
應付稅項		389,670	325,429
<b>流動負債總額</b>		<b>28,157,253</b>	<b>24,872,353</b>
<b>流動資產減流動負債</b>		<b>1,048,727</b>	<b>212,450</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>60,265,231</b>	<b>58,756,770</b>

# 中期簡明 綜合財務狀況表

2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借款及其他借款	16	8,513,509	8,475,685
租賃負債		706,945	627,291
遞延所得稅負債		2,935,378	2,852,997
遞延收入		506,250	482,201
其他長期負債		277,854	269,488
合同負債		285,708	121,712
非流動負債總額		13,225,644	12,829,374
<b>淨資產</b>			
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司股東之權益</b>			
已發行股本		2,562,899	2,562,899
儲備金		35,241,150	34,375,748
		37,804,049	36,938,647
非控股權益		9,235,538	8,988,749
權益總額		47,039,587	45,927,396

# 中期簡明 綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

## 歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	公允價值	法定盈餘	其他儲備 人民幣千元	匯率波動	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
			儲備 人民幣千元	儲備 人民幣千元		儲備 人民幣千元				
於2021年1月1日(經審核)	2,562,899	11,385,162*	139,710*	2,728,604*	3,888,329*	(1,061,719)*	17,295,662*	36,938,647	8,988,749	45,927,396
期內利潤	—	—	—	—	—	—	2,482,373	2,482,373	271,209	2,753,582
期內其他全面收益：										
公允價值變動，扣除稅項	—	—	2,698	—	—	—	—	2,698	1,722	4,420
應佔合營企業和聯營企業	—	—	64,833	—	—	—	—	64,833	—	64,833
其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	(164,832)	—	(164,832)	(36,880)	(201,712)
期內全面收益總額	—	—	67,531	—	—	(164,832)	2,482,373	2,385,072	236,051	2,621,123
收購非控股股權	—	—	—	—	(460,551)	—	—	(460,551)	(67,129)	(527,680)
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	9,600	9,600
建立附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	169,710	169,710
視同未喪失控制權處置附屬公司										
部分權益	—	—	—	—	9,104	—	—	9,104	37,128	46,232
處置聯營企業	—	—	—	—	(17,557)	—	—	(17,557)	—	(17,557)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	35,420	35,420
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(65,723)	(65,723)
處置附屬公司	—	—	—	(2,449)	—	—	2,449	—	(175,821)	(175,821)
按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	58,179	58,179
授予附屬公司非控股股東的股份贖回										
期權之公允價值調整	—	—	—	—	6,469	—	—	6,469	(4,166)	2,303
聯營企業除全面收益以及利潤分配										
以外其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	45,862	—	—	45,862	13,540	59,402
已宣派及派付的2020年期末股息										
(附註11)	—	—	—	—	—	—	(1,102,997)	(1,102,997)	—	(1,102,997)
於2021年6月30日(未經審核)	2,562,899	11,385,162*	207,241*	2,726,155*	3,471,656*	(1,226,551)*	18,677,487*	37,804,049	9,235,538	47,039,587

\* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣35,241,150,000元(2020年12月31日：人民幣34,375,748,000元)。



# 中期簡明 綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益									
	已發行股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2020年1月1日(經審核)	2,562,899	11,385,162*	(35,546)*	2,523,799*	899,356*	(420,878)*	14,916,387*	31,831,179	7,316,147	39,147,326
期內利潤	—	—	—	—	—	—	1,714,710	1,714,710	194,897	1,909,607
期內其他全面收益：										
公允價值變動，扣除稅項	—	—	3,819	—	—	—	—	3,819	(68)	3,751
應佔合營企業和聯營企業其他	—	—	96,891	—	—	—	—	96,891	—	96,891
綜合收益	—	—	96,891	—	—	—	—	96,891	—	96,891
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	(154,873)	—	(154,873)	(100,736)	(255,609)
期內全面收益總額	—	—	100,710	—	—	(154,873)	1,714,710	1,660,547	94,093	1,754,640
收購非控股股權	—	—	—	—	159,607	—	—	159,607	(521,291)	(361,684)
視同未喪失控制權處置附屬公司										
部分權益	—	—	—	—	(784)	—	—	(784)	62	(722)
處置聯營企業	—	—	—	—	(2,433)	—	—	(2,433)	—	(2,433)
其他權益變動	—	—	—	—	—	—	—	—	56	56
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	24,495	24,495
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(241,721)	(241,721)
按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	162,645	162,645
授予附屬公司非控股股東的股份贖回										
期權之公允價值調整	—	—	—	—	5,346	—	—	5,346	(18,356)	(13,010)
聯營企業除全面收益以及利潤分配										
以外其他所有者權益中所享有的										
份額	—	—	—	—	329,734	—	—	329,734	—	329,734
已宣派及派付的2019年期末股息	—	—	—	—	—	—	(1,000,505)	(1,000,505)	—	(1,000,505)
處置以公允價值計量且其變動計入										
其他全面收益的權益投資的公允										
價值儲備金的轉移	—	—	107,320	—	—	—	(107,320)	—	—	—
於2020年6月30日(未經審核)	2,562,899	11,385,162*	172,484*	2,523,799*	1,390,826*	(575,751)*	15,523,272*	32,982,691	6,816,130	39,798,821

\* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣30,419,792,000元(2019年12月31日：人民幣29,268,280,000元)。

# 中期簡明 綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
經營產生的現金		2,094,337	1,928,625
已付所得稅		(387,696)	(467,328)
經營活動產生的現金流量淨額		1,706,641	1,461,297
<b>投資活動產生的現金流量</b>			
購買物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產		(2,286,070)	(1,904,148)
收購附屬公司	17	(21,391)	(8,400)
收購聯營企業和合營企業股權		(100,172)	(192,431)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(191,752)	(435,607)
出售聯營企業之投資部分股權		537,242	151,917
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		80,764	474,449
出售附屬公司，扣除支付的現金	18	237,609	—
來自聯營公司的股息		61,154	67,961
來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息		8,009	18,718
來自以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的股息		—	1,708
出售物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產所得款項		18,421	5,439
工程項目保證金(增加)/減少		(12,392)	3,754
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的收益		—	50,228
原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及其他收購的保證金增加		(819,125)	(570,138)
其他與投資活動相關的收入/(支出)		37,959	(42,383)
投資活動支付現金流量淨額		(2,449,744)	(2,378,933)

# 中期簡明 綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
<b>融資活動產生的現金流量</b>		
新增銀行及其他借款	14,330,459	6,798,841
償還銀行及其他借款	(12,723,895)	(4,736,755)
已付利息	(419,549)	(441,635)
償還租賃負債	(68,914)	(67,643)
附屬公司非控股股東注資	251,362	61,253
支付附屬公司發行費用	—	(26,524)
已派付予附屬公司非控股股東的股息	(69,024)	(194,183)
收購非控股權益	(530,770)	(566,651)
融資活動產生的現金流量淨額	769,669	826,703
現金及現金等價物的增加／(減少)淨額	26,566	(90,933)
期初現金及現金等價物	7,324,881	8,284,371
匯率變動的影響，淨額	(103,270)	(16,493)
期末現金及現金等價物	7,248,177	8,176,945
<b>現金和現金等價物餘額分析：</b>		
期末現金和銀行餘額	10,489,133	9,750,416
減：原到期日超過三個月的已抵押銀行結餘和定期存款	(3,240,956)	(1,573,471)
期末現金及現金等價物	7,248,177	8,176,945

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 1. 公司資料

本公司於1995年5月31日在中華人民共和國成立為股份有限公司。本公司的A股自1998年8月7日起在上海證券交易所上市。本公司的H股於2012年10月30日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。經營期限為自1998年12月31日起至無限期限。

本公司的控股公司為上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)。本公司的最終控股公司是復星國際控股有限公司。本公司最終控股股東是郭廣昌先生。

於本期間，本公司及其附屬公司(以下簡稱「本集團」)主要從事開發、製造和銷售醫藥產品和醫療設備、進出口醫療設備和提供相關及其他諮詢服務、醫療服務以及投資管理。

## 2 編製基準

截至2021年6月30日止六個月簡明中期合並財務信息乃根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。該等簡明中期合並財務信息並不包括在年度財務報表中的所有信息和披露內容。故此，本簡明中期合並財務信息應與本集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表一並閱讀。

## 3 會計政策及披露變動

除於本期財務信息中首次採用的香港財務報告準則修訂本之外，在準備中期簡明綜合財務信息時採用的會計政策與準備截至2020年12月31日止年度的本集團年度綜合財務報表中應用的一致。

香港財務報告準則第9號(修訂本)，香港會計準則第39號 (修訂本)，香港財務報告準則第7號(修訂本)，香港財務報告 準則第4號(修訂本)及香港財務報告準則第16號(修訂本)	基準利率改革一階段二
香港財務報告準則第16號(修訂本)	新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免(提前採用)

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 3 會計政策及披露變動(續)

香港財務報告準則修訂本的性質及影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號以及香港財務報告準則第16號的修訂解決了以前的修訂本中未涉及的問題，這些問題在即將現有基準利率替換為替代無風險利率時會對財務報告產生影響。第二階段修訂本提供一項實務變通，即如果金融資產和負債的合同現金流量基礎的變化是基準利率改革的直接結果，且新的合同現金流量基礎在經濟上等同於變更前的基礎，允許在不調整賬面金額的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷套期關係的基礎上，根據基準利率改革對套期指定和套期文件作出修改。過渡時可能產生的任何損益均被衡量和確認為套期無效性。同時，當替代無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂對實體必須滿足的可單獨識別要求提供了暫時性豁免。如果實體合理地預期替代無風險利率風險組成部分在未來24個月內將可單獨識別，則該項豁免允許主體在指定套期關係時假定已滿足了可單獨識別的要求。此外，該修訂還要求主體披露額外信息，以使財務報表的使用者能夠了解基準利率改革對主體的金融工具和風險管理策略的影響。

截至2021年6月30日，本集團有若干以人民幣和外幣計價的計息銀行借款和其他借款，這些借款基於各種銀行同業拆借利率。由於這些借款的利率在該期間沒有被RFRs取代，因此該修訂沒有對本集團財務狀況及表現產生任何影響。如果這些借款的利率在未來期間被RFR取代，本集團將於滿足「經濟等效」標準時，於這些借款修改中應用。

- (b) 2021年3月發布的《香港財務報告準則第16號》修正案將承租人選擇不適用租賃修改的實務變通適用期間延長了12個月。因此，如滿足適用於該修正案的其他條件，實務變通僅適用於2022年6月30日或之前到期的任何租賃付款額減少而產生的租金減讓。此修正案追溯至2021年4月1日或之後開始的年度期間生效，初始應用該修正案的任何累積影響應確認為對當前會計期初留存利潤期初餘額的調整。該修正案允許提前採用。

本集團已於2021年1月1日提早採納了該修訂，並在截至2021年6月30日止期間對出租人授予的所有租金減免實行應用。這些減免僅影響了原定於2022年6月30日或之前到期的付款，因租金優惠產生的租賃付款額減少人民幣30,000元，該金額已通過終止確認部分租賃負債並計入截至2021年6月30日止期間的損益計入可變租賃付款額。

#### 4. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 製藥分部主要從事藥品生產、銷售及研究；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售和診斷產品的生產和銷售；
- (c) 醫療健康服務分部主要從事提供醫療服務及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入全面收益的權益工具的股息收入、出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利得或損失、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值利得或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合並時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及未分配總部及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 4 · 營運分部資料(續)

### 截至2021年6月30日止六個月(未經審核)

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入：</b>							
向外界客戶銷售	12,179,257	2,832,211	1,843,434	—	22,635	—	16,877,537
分部間銷售	13,233	17,779	20,501	—	12,639	(64,152)	—
<b>收入總額</b>	<b>12,192,490</b>	<b>2,849,990</b>	<b>1,863,935</b>	<b>—</b>	<b>35,274</b>	<b>(64,152)</b>	<b>16,877,537</b>
<b>分部業績*</b>	<b>1,352,891</b>	<b>434,099</b>	<b>(19,393)</b>	<b>—</b>	<b>9,266</b>	<b>(23,352)</b>	<b>1,753,511</b>
其他收入	102,012	14,123	15,428	—	7,430	—	138,993
其他收益	201,990	2,283	87,416	—	262,270	(111,725)	442,234
利息收入	85,180	16,516	14,508	—	1,698	(14,636)	103,266
財務成本	(80,436)	(13,698)	(25,545)	—	(5,312)	21,894	(103,097)
其他開支	(35,582)	(34,764)	(12,181)	—	(258,830)	—	(341,357)
<b>應佔損益：</b>							
合營企業	(93,805)	—	—	—	(12)	—	(93,817)
聯營公司	35,707	90,143	(28,178)	896,991	(69,037)	—	925,626
未分配其他收入、利息收入及其他收益、 財務成本及開支							478,870
<b>稅前溢利/(虧損)</b>	<b>1,567,957</b>	<b>508,702</b>	<b>32,055</b>	<b>896,991</b>	<b>(52,527)</b>	<b>(127,819)</b>	<b>3,304,229</b>
稅項	(311,399)	(54,486)	(47,288)	—	(2)	—	(413,175)
未分配稅費							(137,472)
<b>本期溢利/(虧損)</b>	<b>1,256,558</b>	<b>454,216</b>	<b>(15,233)</b>	<b>896,991</b>	<b>(52,529)</b>	<b>(127,819)</b>	<b>2,753,582</b>
<b>分部資產：</b>	<b>46,659,269</b>	<b>8,322,272</b>	<b>9,898,810</b>	<b>15,355,639</b>	<b>4,458,138</b>	<b>(2,668,056)</b>	<b>82,026,072</b>
包括：							
於合營企業的投資	342,929	—	—	—	6,148	—	349,077
於聯營公司投資	2,273,758	555,078	1,589,874	15,355,639	2,673,511	—	22,447,860
未分配資產							6,396,412
<b>資產總額</b>							<b>88,422,484</b>
<b>分部負債：</b>	<b>17,422,127</b>	<b>2,202,799</b>	<b>2,555,456</b>	<b>—</b>	<b>710,137</b>	<b>(10,426,621)</b>	<b>12,463,898</b>
未分配負債							28,918,999
<b>負債總額</b>							<b>41,382,897</b>
<b>其他分部資料：</b>							
折舊及攤銷	643,074	123,971	157,392	—	21,010	—	945,447
於損益表中確認的資產減值損失、淨額	(1,288)	25,438	7,872	—	190,114	—	222,136
資本開支**	1,323,129	137,508	477,910	—	102,565	—	2,041,112

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置物業、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

截至2021年6月30日止六個月

4 · 營運分部資料(續)

截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入：</b>							
向外界客戶銷售	9,952,096	2,638,887	1,359,017	—	15,179	—	13,965,179
分部間銷售	48,294	46,610	4,700	—	8,270	(107,874)	—
<b>收入總額</b>	<b>10,000,390</b>	<b>2,685,497</b>	<b>1,363,717</b>	<b>—</b>	<b>23,449</b>	<b>(107,874)</b>	<b>13,965,179</b>
<b>分部業績*</b>	<b>1,115,513</b>	<b>509,746</b>	<b>31,373</b>	<b>—</b>	<b>(4,289)</b>	<b>(19,026)</b>	<b>1,633,317</b>
其他收入	135,673	10,551	16,910	—	16,579	—	179,713
其他收益	157,704	14,210	3,393	—	275,233	30	450,570
利息收入	56,129	10,345	17,531	—	185	(5,291)	78,899
財務成本	(51,353)	(14,125)	(17,409)	—	(5,587)	26,170	(62,304)
其他開支	27,605	(55,433)	(6,267)	—	(22,062)	—	(56,157)
<b>應佔損益：</b>							
合營企業	(45,744)	—	—	—	(814)	—	(46,558)
聯營公司	32,681	24,021	(31,134)	724,041	(50,645)	—	698,964
未分配其他收入、利息收入、其他收益、 財務成本及開支							(574,756)
<b>稅前溢利</b>	<b>1,428,208</b>	<b>499,315</b>	<b>14,397</b>	<b>724,041</b>	<b>208,600</b>	<b>1,883</b>	<b>2,301,688</b>
稅項	(313,433)	(65,625)	(12,784)	—	(239)	—	(392,081)
<b>本期溢利</b>	<b>1,114,775</b>	<b>433,690</b>	<b>1,613</b>	<b>724,041</b>	<b>208,361</b>	<b>1,883</b>	<b>1,909,607</b>
<b>分部資產：</b>	<b>41,047,332</b>	<b>8,262,367</b>	<b>9,812,781</b>	<b>13,877,770</b>	<b>4,251,314</b>	<b>(1,683,155)</b>	<b>75,568,409</b>
包括：							
於合營企業的投資	349,474	—	—	—	6,730	—	356,204
於聯營公司投資	2,248,581	1,102,609	1,624,283	13,877,770	2,859,201	—	21,712,444
未分配資產							4,544,467
<b>資產總額</b>							<b>80,112,876</b>
<b>分部負債：</b>	<b>18,654,179</b>	<b>1,937,780</b>	<b>2,229,824</b>	<b>—</b>	<b>386,141</b>	<b>(9,370,028)</b>	<b>13,837,896</b>
未分配負債							26,476,159
<b>負債總額</b>							<b>40,314,055</b>
<b>其他分部資料：</b>							
折舊及攤銷	590,999	96,170	133,901	—	15,197	—	836,267
於損益表中確認的資產減值損失，淨額	(32,251)	49,686	2,365	—	22,048	—	41,848
資本開支**	1,309,447	97,984	356,886	—	47,953	—	1,812,270

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置物業、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。



## 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

### 5. 收入

本集團的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合同收入	16,864,028	13,951,418
其他來源收入 總租賃收入	13,509	13,761
	<b>16,877,537</b>	13,965,179

與客戶之間合同產生的收入分解情況如下：

#### 截至二零二一年六月三十日止的六個月內(未經審核)

分部	醫療器械與 醫學診斷 醫療健康 服務 其他業務 及營運				合計 人民幣千元
	製藥 人民幣千元	醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	其他業務 及營運 人民幣千元	
<b>產品或服務類型</b>					
銷售貨品	11,733,205	2,742,001	37,479	—	14,512,685
提供服務	414,422	76,259	1,804,041	11,459	2,306,181
銷售材料	30,599	13,951	612	—	45,162
客戶合同收入總額	12,178,226	2,832,211	1,842,132	11,459	16,864,028
<b>地理資料</b>					
中國內地	8,474,661	1,339,179	1,842,132	10,040	11,666,012
海外國家及地區	3,703,565	1,493,032	—	1,419	5,198,016
客戶合同收入總額	12,178,226	2,832,211	1,842,132	11,459	16,864,028
<b>收入確認的時機</b>					
於某一時間點轉讓的貨品	11,763,804	2,755,952	38,091	—	14,557,847
於某一時間點轉讓的服務	297,157	13,239	1,804,041	11,459	2,125,896
隨時間轉讓的服務	117,265	63,020	—	—	180,285
客戶合同收入總額	12,178,226	2,832,211	1,842,132	11,459	16,864,028

## 5. 收入(續)

### 截至二零二零年六月三十日止的六個月內(未經審核)

分部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	其他業務 及營運 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>產品或服務類型</b>					
銷售貨品	9,610,123	2,421,881	26,807	—	12,058,811
提供服務	283,734	198,601	1,331,147	3,726	1,817,208
銷售材料	57,385	18,014	—	—	75,399
客戶合同收入總額	9,951,242	2,638,496	1,357,954	3,726	13,951,418
<b>地理資料</b>					
中國內地	7,192,189	1,327,295	1,357,954	2,804	9,880,242
海外國家及地區	2,759,053	1,311,201	—	922	4,071,176
客戶合同收入總額	9,951,242	2,638,496	1,357,954	3,726	13,951,418
<b>收入確認的時機</b>					
於某一時間點轉讓的貨品	9,667,508	2,439,895	26,807	—	12,134,210
於某一時間點轉讓的服務	216,071	167,057	1,331,147	3,726	1,718,001
隨時間轉讓的服務	67,663	31,544	—	—	99,207
客戶合同收入總額	9,951,242	2,638,496	1,357,954	3,726	13,951,418

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 6. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量 且其變動計入其他全面收益的股權投資之股息收入	8,009	20,391
政府補助	132,660	158,367
其他	1,045	1,671
	<b>141,714</b>	<b>180,429</b>

## 7. 其他收益

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
出售聯營企業及合營企業權益的收益	279,501	87,209
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	1,182,759	23,394
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的處置淨收益	47,549	415,708
出售附屬公司的收益	78,995	—
其他	56,451	77,311
	<b>1,645,255</b>	<b>603,622</b>

## 8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
銀行及其他借款利息	413,098	425,687
租賃負債利息支出	14,841	12,188
減：資本化利息	(7,214)	(9,997)
利息開支，淨額	<b>420,725</b>	<b>427,878</b>

截至2021年6月30日止六個月

## 9. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨的成本	6,433,620	4,932,900
已提供服務的成本	1,677,258	1,282,972
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)		
薪金及其他員工成本	3,070,335	2,468,297
退休福利：		
定額供款基金	180,142	66,453
住房福利：		
定額供款基金	101,061	83,795
股份支付開支	39,619	39,516
	3,391,157	2,658,061
研發成本		
本期開支(不包括其他無形資產攤銷)	1,494,528	1,167,594
短期及低價值資產租賃支出	21,673	12,963
物業、廠房及設備折舊	564,429	490,945
使用權資產折舊	101,351	91,076
其他無形資產攤銷	279,667	254,247
存貨減值撥備及物業、廠房及設備減值撥備／(轉回)	16,953	(917)
金融資產減值撥備		
應收賬款減值撥備	15,022	40,079
其他應收款項減值(轉回)／撥備	(218)	2,686
於聯營企業之投資減值撥備	190,379	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	(1,182,759)	(23,394)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的處置淨收益	(47,549)	(415,708)
匯兌收益淨額	(41,939)	(69,551)
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的損失／(收益)	10,166	(1,621)

## 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

### 10. 稅項

中國大陸即期所得稅費用乃按2008年1月1日獲批准及生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，以本集團應課稅利潤的法定稅率25%（2020年同期：25%）計算，惟本集團於中國大陸若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。本期間，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算即期所得稅。Alma Lasers Ltd.，一間本公司的以色列附屬公司，按優惠稅率6%計算即期所得稅。Nova Medical Israel Ltd.（「Nova」），一間本公司的以色列附屬公司，按法定稅率23%計算即期所得稅。Gland Pharma Limited（「Gland Pharma」），一間本公司的印度附屬公司，按法定稅率25.17%計算即期所得稅。Breas Medical Holdings AB（「Breas」），一間本公司的瑞典附屬公司，按法定稅率20.6%計算即期所得稅。Tridem Pharma S.A.S（「Tridem Pharma」），一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率26.5%計算即期所得稅。

截至2021年和2020年6月30日止的六個月中主要所得稅成分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
即期	451,937	467,327
遞延	98,710	(75,246)
本期間稅項開支總額	550,647	392,081

### 11. 股息

本期間董事會不建議派發中期股息（截至2020年6月30日止六個月：無）。

建議宣派的截至2020年12月31日止年度普通股每股人民幣0.43元（含稅）的終期股息已經由2021年6月11日召開的股東周年大會批准。

## 12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利以及本期發行在外的普通股的加權平均數2,562,898,545股(截至2020年6月30日止六個月：2,562,898,545股)計算。

稀釋性每股盈利金額的分子以歸屬於母公司普通股股東的當期溢利確定。稀釋性每股盈利金額的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股盈利金額中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	截至6月30日至六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
母公司普通股股東應佔溢利	2,482,373	1,714,710
就計算每股基本及稀釋盈利歸屬於本公司普通股股東的盈利	2,482,373	1,714,710

	截至6月30日至六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
<b>股份</b>		
普通股的加權平均數，用於計算基本每股盈利	2,562,898,545	2,562,898,545
普通股的加權平均數，用於計算稀釋性每股盈利	2,562,898,545	2,562,898,545

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何已發行潛在攤薄普通股。

## 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

### 13. 物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
期初結存價值	12,579,873	10,720,960
添置	1,481,681	1,191,624
收購附屬公司	790	14,953
出售	(46,840)	(77,353)
處置附屬公司	(1,434,727)	—
本期間折舊費	(564,429)	(490,945)
匯率變動	(29,439)	(45,393)
期末結存價值	11,986,909	11,313,846

本集團賬面淨值為人民幣459,285,000元(2020年12月31日：人民幣188,426,000元)的物業、廠房及設備已抵押予銀行，作為獲得計息銀行借款的擔保，詳情載於中期簡明綜合財務報表附註16。

### 14. 貿易應收款項及應收票據

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	貿易應收款項	5,989,288
應收票據	38,949	242,400
	6,028,237	4,807,059

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

#### 14. 貿易應收款項及應收票據(續)

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除準備金作出的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未清償結餘賬齡如下：		
一年以內	5,983,688	4,494,797
一至兩年	144,645	186,530
兩至三年	13,640	42,506
三年以上	140,781	121,553
減：貿易應收款項減值準備	(293,466)	(280,727)
	<b>5,989,288</b>	<b>4,564,659</b>

於2021年6月30日，本集團賬面淨值人民幣4,300,000元(2020年：人民幣4,300,000元)的應收賬款被用於取得銀行借款。

#### 15. 貿易應付款項及應付票據

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	3,208,429	2,942,091
應付票據	537,155	346,930
	<b>3,745,584</b>	<b>3,289,021</b>

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於兩個月內清償。



# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 15. 貿易應付款項及應付票據(續)

於報告日，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	<b>2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)</b>	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未清償結餘賬齡如下：		
一年以內	3,152,144	2,881,516
一至兩年	39,361	44,525
兩至三年	12,770	8,999
三年以上	4,154	7,051
	<b>3,208,429</b>	<b>2,942,091</b>

## 16. 計息銀行及其他借款

	附註	<b>2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)</b>	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款：			
— 已抵押	(1)	1,302,115	1,094,631
— 無抵押		16,335,918	15,249,893
		<b>17,638,033</b>	<b>16,344,524</b>
超短期融資券	(2)	1,500,000	—
公司債券	(3)	5,227,887	6,620,107
合計		<b>24,365,920</b>	<b>22,964,631</b>
列作流動負債的部分		<b>(15,852,411)</b>	<b>(14,488,946)</b>
非流動部分		<b>8,513,509</b>	<b>8,475,685</b>

## 16. 計息銀行及其他借款(續)

計息銀行及其他借款的償還期間分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
須於以下期間內償還：		
一年內	15,852,411	14,488,946
一至兩年	2,664,956	7,542,933
兩至五年	4,226,672	256,387
五年以上	1,621,881	676,365
	<b>24,365,920</b>	<b>22,964,631</b>
分類為流動負債部分	<b>(15,852,411)</b>	<b>(14,488,946)</b>
非流動部分	<b>8,513,509</b>	<b>8,475,685</b>

附註：

### (1) 銀行借款

銀行借款年利率之範圍為0.3000厘到5.2700厘(2020年12月31日：0.3000厘到6.2000厘)。

於2021年6月30日，本集團若干銀行借款由以下各項抵押作擔保：金額為人民幣459,285,000元(2020年12月31日：人民幣188,426,000元)的物業、廠房和設備(附註13)以及金額為人民幣565,373,000元(2020年12月31日：人民幣528,904,000元)的預付土地租賃款。

於2021年6月30日，本集團以附屬公司應收款項人民幣4,300,000元(2020年12月31日：人民幣4,300,000元)，以及其他應收款項人民幣6,455,000元(2020年12月31日：人民幣5,305,000元)作質押取得借款。

於2021年6月30日，本集團以附屬公司以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資人民幣30,090,000元(2020年12月31日：無)作質押取得借款。

於2021年6月30日，本集團有賬面價值為人民幣32,740,000元(2020年12月31日：無)的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資，在貼現時未終止確認。

於2021年6月30日，本集團有賬面價值為人民幣983,000元(2020年12月31日：無)的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資用於匯票保證金。

### (2) 超短期融資券

於2021年5月25日，本公司發行額度內超短期融資券人民幣1,500,000,000元，按年利率2.90厘計息，到期日為2021年9月22日。

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 16. 計息銀行及其他借款(續)

附註：(續)

### (3) 公司債券

於2017年3月14日，本公司發行總額為人民幣1,250,000,000元的五年期公司債券，按年利率4.50厘計息。利息須按年支付，到期日為2022年3月14日。於2020年3月14日，債權人售回債券人民幣158,050,000元，未回售部分按年利率3.48厘計息，本期分類為流動負債。

於2018年8月13日，本公司發行總額為人民幣1,300,000,000元的五年期公司債券，按年利率5.10厘計息。利息須按年支付，到期日為2023年8月13日。由於債券持有人有權要求公司在第三個計息年(即2021年)全部或部分回購公司債券，因此公司債券自本期分類為流動負債。

於2018年11月30日，本公司分別發行總額為人民幣500,000,000元的四年期公司債券和總額為人民幣1,000,000,000元的五年期公司債券，分別按年利率4.47厘和4.68厘計息。利息須按年支付，到期日分別為2022年11月30日和2023年11月30日。四年期的公司債券截至2020年11月29日，共贖回債券人民幣260,000,000元，未贖回部分按年利率3.83厘計息。五年期的公司債券由於債券持有人有權要求公司在第三個計息年(即2021年)全部或部分回購公司債券，因此公司債券自本期分類為流動負債。

於2021年2月2日，本公司發行總額為人民幣1,600,000,000元的四年期公司債券，按年利率3.98厘計息。利息須按年支付，到期日為2025年2月2日。

## 17. 業務合併

本期內，本公司之附屬公司深圳恒生醫院以人民幣3,450,000元自獨立第三方收購深圳信生藥業有限公司(「深圳信生」)100%股權，收購完成後本集團持股比例為100%。本集團確定本次交易的收購日為2021年3月29日，自2021年3月29日起將深圳信生納入合併範圍。

本期內，本公司之附屬公司上海復星醫療系統有限公司以人民幣22,400,000元自獨立第三方收購上海星苑達醫療科技有限公司(「上海星苑達」)70%股權，收購完成後本集團持股比例為70%。本集團確定本次交易的收購日為2021年4月15日，自2021年4月15日起將上海星苑達納入合併範圍。

## 17. 業務合併(續)

合併附屬公司的可辨認資產和負債於購買日的公允價值和賬面價值如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房和設備	13	790
其他無形資產		34,306
存貨		7,348
現金及銀行結餘		7,099
貿易應付款項及應付票據		(4,641)
遞延所得稅負債		(9,452)
以公允價值計量的可識別資產淨值總計		35,450
非控股權益		(9,600)
		25,850
對價：		
購買對價		25,850

有關收購附屬公司的現金流量的分析如下：

	人民幣千元 (未經審核)
以現金支付的對價	(12,950)
收購獲得的現金及現金等價物	7,099
	(5,851)
支付2020年12月31日前尚未支付的現金對價	(15,540)
投資活動中現金及現金等價物流出淨額	(21,391)

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 17. 業務合併(續)

報告期期初和期末本集團商譽賬面價值的調節表列示如下：

	人民幣千元 (未經審核)
2021年1月1日賬面原值	9,034,749
匯率調整	(55,032)
2021年6月30日	8,979,717
2021年1月1日累計減值準備	(357,500)
本期確認的減值準備	—
2021年6月30日	(357,500)
2021年1月1日賬面淨值	8,677,249
2021年6月30日	8,622,217

自收購以來，被收購的附屬公司為本集團截至2021年6月30日止六個月的收入貢獻人民幣288,000元，並為綜合溢利貢獻虧損人民幣177,000元。

倘合併於期初進行，本集團當期收入及溢利分別為人民幣16,877,537,000元及人民幣2,753,582,000元。

## 18. 處置附屬公司

截至2021年6月30日止期間，本集團與第三方簽訂股權轉讓協議，出售遠東腸衣食品有限公司100%股權，對價為人民幣3,540,000元。

截至2021年6月30日止期間，本集團與第三方簽訂股權轉讓協議，出售台州浙東醫療投資管理有限公司75%的股權，對價為人民幣531,467,000元。

截至2021年6月30日止，本公司的附屬公司佛山復星禪誠醫院有限公司(「禪誠醫院」)、上海復星健康科技(集團)有限公司(「復星健康集團」)、佛山禪曦房地產開發有限公司(以下簡稱「佛山禪曦」)與本集團關聯方上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(以下簡稱「豫園」)簽訂佛山禪曦股權和債權轉讓合同。

## 18. 處置附屬公司(續)

同意禪誠醫院與復星健康集團於2020年12月31日將其持有的佛山禪曦100%股權及債權轉讓給豫園(或其指定附屬公司)。總轉讓價格參考資產評估報告(大正評保字(2021)第100A號)中股權及債權價值評估結果,基準日為2020年12月31日。

經各方協商確定為人民幣550,000,000元,其中股權轉讓總價人民幣176,113,000元,債權轉讓總價人民幣373,887,000元,本次轉讓涉及的股權變更於2021年5月完成工商變更登記,本次轉讓後,本集團不再持有佛山禪曦的股權。

這些附屬公司自處置日後不包括在本集團的合並財務報表中。

上述附屬公司於處置日的財務信息如下:

	附註	截至2021年 6月30日 止六個月 人民幣千元
處置的淨資產:		
物業、廠房和設備	13	1,434,727
使用權資產		177,657
其他無形資產		120
遞延稅項資產		154
存貨		8,490
貿易應收款項及應收票據		3,859
預付款、其他應收款及其他資產		70,315
現金及銀行結餘		108,084
貿易應付款項及應付票據		(3,058)
應付稅項		(271)
合同負債		(131,908)
其他應付款項及應計款項		(751,915)
遞延所得稅負債		(870)
長期計息銀行借款及其他借款		(107,438)
		807,946
非控股權益		(175,821)
處置附屬公司的收益	7	78,995
		711,120
以下列方式收取:		
收取現金對價		711,120

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 18. 處置附屬公司(續)

處置附屬公司的現金和現金等價物淨流入分析如下：

	人民幣千元
現金對價	711,120
收到的現金	345,693
被出售之現金及現金等價物	(108,084)
投資活動中現金及現金等價物流入淨額	237,609

## 19. 承諾

本集團於報告日的資本承諾如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已簽約但未撥備		
物業、廠房和設備	2,334,273	2,672,447
於附屬公司及聯營企業的投資	834,921	807,635
於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資	498,805	342,798
已授權但未簽約		
物業、廠房和設備、及預付土地租賃款	3,193,706	4,003,225
	6,861,705	7,826,105

## 20. 關聯方交易

### (a) 銷售醫藥產品和提供勞務

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(4)、(6)及(15))	1,809,891	1,395,932
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(1)、(4)及(16))	326,501	188,335
上海領健信息技術有限公司(附註(1)及(4))	7,936	4,030
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(附註(1)及(4))	5,139	—
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(附註(1)及(4))	2,436	—
New Frontier Health Corporation (NFH)及其附屬公司(附註(1)、(4)及(6))	2,039	737
復星凱特生物科技有限公司(附註(2)及(4))	2,030	14
頤復康藥業集團有限公司(附註(1)及(4))	1,251	1,777
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註(2)及(4))	671	406
上海迪艾醫療器械有限公司(附註(1)及(4))	637	2,555
復星國際附屬公司(附註(3)、(4)、(10)及(16))	252	98,576
Gland Chemicals Pvt Ltd. (附註(4)及(8))	148	4,315
上海復星公益基金會(附註(4)及(8))	40	84,471
上海杏脉信息科技有限公司(附註(1)及(4))	26	13
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註(4)及(7))	19	16
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註(1)及(4))	6	68,855
上海復星外灘置業有限公司(附註(4)及(8))	6	16
復星聯合健康保險股份有限公司(附註(4)及(8))	4	42
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1)及(4))	3	3
直觀復星(香港)有限公司(附註(1)及(4))	—	92,686
迪安診斷技術集團股份有限公司(附註(4)及(8))	—	7,036
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註(2)、(4)及(17))	—	1,612
Saladax Biomedical, Inc. (附註(1)及(4))	—	1,262
	<b>2,159,035</b>	<b>1,952,689</b>



# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 20. 關聯方交易(續)

### (b) 購買醫藥產品和接受勞務

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(4)、(6)及(15))	178,674	128,644
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註(4)及(8))	34,544	87,769
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(4)、(11)及(16))	22,575	96,578
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(1)、(4)及(16))	18,434	2,266
Saladax Biomedical, Inc.(附註(1)及(4))	12,041	—
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註(1)及(4))	1,306	1,071
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註(1)及(4))	1,034	1,007
復星聯合健康保險股份有限公司(附註(4)及(8))	627	33
淮海醫院管理(徐州)有限公司(附註(1)、(4))	105	—
上海領健信息技術有限公司(附註(1)及(4))	55	23
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註(2)、(4)及(17))	—	907
迪安診斷技術集團股份有限公司(附註(4)及(8))	—	510
	<b>269,395</b>	<b>318,808</b>

### (c) 租賃及物業管理服務

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
<b>作為出租人</b>		
復星凱特生物科技有限公司(附註(2)及(5))	5,068	6,106
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(5)、(12)及(16))	1,458	3,529
上海杏脈信息技術有限公司(附註(1)及(5))	732	733
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註(5)及(7))	471	471
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註(2)及(5))	252	216
New Frontier Health Corporation (NFH)及其附屬公司(附註(1)、(5)及(6))	149	413
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註(1)及(5))	140	145
上海星耀醫療科技發展有限公司(附註(2)、(5)及(17))	—	578
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1)及(5))	—	65
	<b>8,270</b>	<b>12,256</b>

## 20. 關聯方交易 (續)

### (c) 租賃及物業管理服務 (續)

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
作為承租人		
復星國際附屬公司(附註(3)、(5)、(13)及(16))	5,242	2,952
Dhananjaya Properties LLP(附註(5)及(8))	114	117
Sasikala Properties LLP(附註(5)及(8))	41	43
	5,397	3,112

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
接受關聯方物業服務		
復星國際附屬公司(附註(3)、(5)、(14)及(16))	6,818	6,904

### (d) 來自/借予關聯方貸款

本公司與上海復星高科技集團財務有限公司(「復星財務公司」)訂立一份金融服務協議，據此，復星財務公司將自2020年1月1日起至2022年12月31日止期間為本公司及其附屬公司提供金融服務，包括存款服務、信貸服務、結算服務及中國銀行業監督管理委員會批准的其他金融服務。本集團於復星財務公司存放的存款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。復星財務公司授予本集團的貸款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。

	2021年	2020年
	6月30日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)
於復星財務公司存款		
復星財務公司(附註(3)及(16))	965,024	447,750

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 20. 關聯方交易(續)

### (d) 來自/借予關聯方貸款(續)

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
來自復星財務的貸款		
復星財務公司(附註(3)及(16))	73,450	59,300

Fosun Industrial Co., Limited向Nature's Sunshine(Far East) Limited提供一年期貸款人民幣5,814,000元，利率為3%。

上海復星醫藥產業發展有限公司向復星凱特生物科技有限公司提供五年期貸款人民幣188,840,000元，利率為同期貸款基準利率上浮10%。

上海復星健康科技(集團)有限公司向上海星晨兒童醫院有限公司提供短期貸款人民幣3,400,000.00元，利率為3.85%。

上海復兒醫星醫院管理有限公司向上海星晨兒童醫院有限公司提供短期貸款人民幣4,291,000元，利率為同期貸款基準LPR利率。

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
借予關聯方的貸款		
Nature's Sunshine(Far East) Limited(附註(1))	5,814	7,830
復星凱特生物科技有限公司(附註(2))	188,840	188,840
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1))	7,691	—
	202,345	196,670

### (e) 關聯方利息收入/支出

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
關聯方利息收入		
復星復星凱特生物科技有限公司(附註(2))	4,678	4,706
復星財務公司(附註(3)及(16))	4,560	3,358
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1))	182	—
Nature's Sunshine(Far East) Limited(附註(1))	112	160
	9,532	8,224

## 20. 關聯方交易(續)

### (e) 關聯方利息收入/支出(續)

2021年1-6月，上述存款、貸款及貼現利息按照協議條款參考基準利率及市場利率水平計息，活期存款年利率為0.35%（2020年1-6月：0.35%），七天通知存款利率為1.89%（2020年1-6月：1.89%），協定存款利率為1.15%（2020年1-6月：1.15%），定期存款年利率為1.55%-1.755%（2020年1-6月：1.55%-3.85%）。

關聯方利息支出	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
復星財務公司(附註(3)及(16))	1,432	1,058

附註：

- (1) 這些公司為本集團的聯營企業。
- (2) 這些公司為本集團的合營企業。
- (3) 這些公司為本集團中間控股公司復星國際有限公司的附屬公司。
- (4) 買賣是在相關公司的正常業務過程中按提供給無關聯的客戶/供應商或由無關聯客戶/供應商所提供的類似商業條款進行。
- (5) 向該等關聯公司收取或支付予該等關聯公司的租賃及物業管理服務費乃按提供予該等關聯公司第三方客戶的價格規定。
- (6) 這些公司為本集團聯營企業的附屬公司。
- (7) 這些公司為本集團合營企業的附屬公司。
- (8) 這些公司為本集團的其他關聯人。
- (9) 2021年4月，本公司的附屬公司禪誠醫院、復星健康集團、佛山禪曦與豫園簽訂佛山禪曦股權和債權轉讓合同，同意禪誠醫院與復星健康集團將其持有的佛山禪曦100%股權及債權轉讓給復星國際有限公司的附屬公司豫園(或其指定附屬公司)。詳見附註18。
- (10) 本期間，本集團以市場價向復星國際的附屬公司銷售商品及提供其他服務。復星國際附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海高地物業管理有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、上海平興投資管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司、上海復星創業投資管理有限公司、上海復星旅遊管理有限公司、上海星創健康科技有限公司、上海復星創富投資管理股份有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海復衡保險經紀有限公司、量富征信管理有限公司、上海諮酷信息科技有限公司、掌星寶(上海)網絡科技有限公司、上海復星產業投資有限公司、上海星駢管理諮詢有限公司及Glsmad Trade S.A等。
- (11) 本期間，本集團以市場價向復星國際的附屬公司採購商品及接受其他服務。復星國際附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、海南復星商社貿易有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海高地物業管理有限公司及上海一鏈企業管理有限公司。

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 20. 關聯方交易(續)

### (e) 關聯方利息收入/支出(續)

附註：(續)

- (12) 本期間，本集團向復星國際的附屬公司租出辦公樓。復星國際的附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海平奧投資管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司、量富征信管理有限公司及上海諾酷信息科技有限公司。
- (13) 本期間，本集團向復星國際的附屬公司租入辦公樓。復星國際的附屬公司系上海新施華投資管理有限公司及創富融資租賃(上海)有限公司。
- (14) 本期間，本集團以市場價接受復星國際的附屬公司的物業勞務服務。復星國際的附屬公司包括上海高地物業管理有限公司及北京高地物業管理有限公司。
- (15) 國藥控股股份有限公司為本集團聯營公司國藥產業投資有限公司的主要附屬公司。
- (16) 這些關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。本集團確認，其已遵守上市規則第14A章有關這些交易的披露規定。
- (17) 上海星耀醫學科技發展有限公司為本集團於2020年3月19日收購的附屬公司。

### (f) 本集團主要管理人員的薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
與績效掛鈎的紅利	49,724	50,051
薪金、津貼及實物福利	17,451	15,410
退休計劃供款	526	243
	67,701	65,704

### (g) 擔保

	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	是否履行完畢
復星國際有限公司	108,952,000	2021/6/22	2021/12/2	否
復星國際有限公司	43,606,000	2021/6/17	2021/12/2	否

於2021年6月30日，由復星國際有限公司與本公司依據各自對本公司附屬公司Fosun Medical Holdings AB的權益比例提供擔保，取得短期銀行借款。

## 20. 關聯方交易(續)

### (h) 捐贈

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
上海復星公益基金會	8,708	17,959

本期間，本集團通過復星公益基金會向社會公益項目等捐贈財物人民幣8,708,000元(2020年1-6月：人民幣17,959,000元)。

### (i) 關聯方應收／未付結餘

- (i) 於2021年6月30日，本集團於報告期末擁有應收中間控股公司復星國際及其附屬公司結餘款項人民幣1,832,622,000元(2020年12月31日：人民幣453,466,000元)。該應收控股公司結餘，除於復星財務公司存款以外，為無抵押、免息及須按要求回收。
- (ii) 於2021年6月30日，本集團於報告期末擁有應收聯營公司及其附屬公司未付結餘款項人民幣1,007,723,000元(2020年12月31日：人民幣999,726,000元)。該應收聯營公司結餘，除提供給Nature's Sunshine (Far East) Limited及上海星晨兒童醫院有限公司以外，為無抵押、免息及須按要求回收。
- (iii) 於2021年6月30日，應收合營公司及其附屬公司結餘款項人民幣195,567,000元(2020年12月31日：人民幣192,914,000元)。該應收合營公司結餘，除提供給復星凱特生物科技有限公司以外，為無抵押、免息及須按要求回收。
- (iv) 於2021年6月30日，應收其他關聯公司結餘款項人民幣4,041,000元(2020年12月31日：人民幣2,570,000元)為無抵押、免息及須按要求回收。
- (v) 於2021年6月30日，本集團於報告期末應付中間控股公司復星國際及其附屬公司結餘款項人民幣186,447,000元(2020年12月31日：人民幣132,698,000元)。該應付控股公司結餘，除應付復星財務公司款項以外，為無抵押、免息及須按要求償還。
- (vi) 於2021年6月30日，應付聯營公司及其附屬公司結餘款項中有人民幣235,923,000元(2020年12月31日：人民幣300,538,000元)為無抵押、免息及須按要求償還。
- (vii) 於2021年6月30日，應付合營公司結餘款項人民幣9,439,000元(2020年12月31日：人民幣9,446,000元)為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。
- (viii) 於2021年6月30日，應付其他關聯公司結餘款項人民幣139,000元(2020年12月31日：人民幣10,563,000元)。該應付其他關聯公司結餘，除租賃負債以外，為無抵押、免息及須按要求償還。

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 20. 關聯方交易(續)

### (i) 關聯方應收/未付結餘(續)

(ix) 本集團若干附屬公司與關聯方訂立租賃協議。於租賃期內作出的租賃付款的現值確認為租賃負債。

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的金融工具的賬面價值及公允價值如下，賬面價值與公允價值合理近似的除外：

	賬面價值		公允價值	
	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>金融資產：</b>				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	6,243	1,043	6,243	1,043
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資	472,998	628,881	472,998	628,881
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產投資	4,726,982	3,430,865	4,726,982	3,430,865
其他長期資產	294,076	188,840	297,354	188,840
	<b>5,500,299</b>	<b>4,249,629</b>	<b>5,503,577</b>	<b>4,249,629</b>
<b>金融負債：</b>				
計息銀行借款中非流動部分	6,674,021	7,145,884	6,694,426	7,172,117
其他借款(除租賃負債)	5,227,887	6,620,107	5,195,438	6,673,003
包含在其他長期負債中的金融負債	248,335	241,773	248,335	241,773
其他應付款項及應計款項	71,200	73,503	71,200	73,503
	<b>12,221,443</b>	<b>14,081,267</b>	<b>12,209,399</b>	<b>14,160,396</b>

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

本集團的企業財務團隊由財務經理擔任負責人，其負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。企業財務團隊直向首席財務官及審計委員會匯報。於每一個報告日，企業財務團隊分析金融工具價值變動，並確定在估值中應用的主要輸入數據。估值由首席財務官負責審核和批准。

金融資產及負債的公允價值是以即期交易中簽約各方自願(而非被強制或於清算出售中)將工具交換收取的金額入賬。用於估計公允價值的方法及假設如下：

計息銀行及其他借款非流動部分的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團在2021年6月30日的計息銀行及其他借款的非流動部分的非經營風險被評估為不重大。

公司發行的上市的公司債權及上市的權益工具中不存在限售條件的，以市場報價確定公允價值。上市的權益工具中存在限售條件的根據可觀察的市場報價和流動性折扣確定公允價值。在活躍市場無報價的非上市的權益工具投資，採用估值模型估計公允價值。本集團相信，以估值技術估計的反映在合並財務報表中的公允價值，以及合並財務報表中的相應的其他全面收益和當期損益的變動是合理的，並且亦是於資產負債表日最合適的價值。

截至2021年6月30日，財務報表中重要不可觀察輸入值如下：

### 第三層級公允價值計量的資產的不可觀察輸入值

本集團持有的分類為第三級以公允價值的金融資產主要為在活躍市場中無報價的非上市權益性投資。

金融工具的公允價值是以估值技術確定的，且其對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值是不可觀察的。對於某些非上市權益性投資，本集團採用估值技術或者引用交易對手的報價確定公允價值。估值技術包括現金流折現法和市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折讓等。因上述不可觀察參數變動引起的公允價值變動金額均不重大。財務部定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。



# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

### 第三層級公允價值計量的負債的不可觀察輸入值

包括在其他應付款項及應計款項中授予附屬公司少數股東的股份贖回期權人民幣71,200,000元(2020年12月31日：人民幣73,503,000元)，重大的不可觀察的估值輸入值是Nova 2020年度預測息稅折舊攤銷前利潤為基礎確定。

### 公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2021年6月30日(未經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3,017,461	206,237	1,503,284	4,726,982
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	—	6,243	—	6,243
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資	—	472,998	—	472,998
	3,017,461	685,478	1,503,284	5,206,223

於2020年12月31日(經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,215,451	701,386	1,514,028	3,430,865
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	—	1,043	—	1,043
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資	—	628,881	—	628,881
	1,215,451	1,331,310	1,514,028	4,060,789

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

以公允價值計量的資產：(續)

第三層級確定的公允價值變動如下：

截至2021年6月30日止的六個月期間

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元 (未經審核)	指定為以公允價 值計量且其變動 計入其他全面 收益的股權投資 人民幣千元 (未經審核)
於2021年1月1日	1,514,028	—
本期計入損益的虧損總額	(159,575)	—
本期計入其他全面收益的虧損總額	(9,123)	—
添置	191,582	—
處置	(33,628)	—
於2021年6月30日	1,503,284	—

截至2020年6月30日止的六個月期間

	以公允價值計量 且其變動計入損 益的金融資產 人民幣千元 (未經審核)	指定為以公允價 值計量且其變動 計入其他全面收 益的股權投資 人民幣千元 (未經審核)
於2020年1月1日	1,825,724	53,246
本期計入損益的收入總額	118,774	—
本期計入其他全面收益的收益總額	—	6,284
添置	68,397	—
處置	(321,675)	—
匯率變動	2,787	—
於2020年6月30日	1,694,007	59,530

於2021年6月30日，本集團持有的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產因公司上市後的限售期結束，其公允價值計量從第二層次轉移到第一層次，轉移金額為人民幣354,697,000元(截至2020年6月30日止的六個月期間：無)。本期無轉入或轉出第三層次的情況(截至2020年6月30日止的六個月期間：無)。

# 中期簡明 財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債：

於2021年6月30日(未經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的 報價 (第一層)	有重大影響的 可觀察輸入數據 (第二層)	有重大影響的 不可觀察輸入數據 (第三層)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他應付款項及應計款項中 包括的部分	—	—	71,200	71,200

於2020年12月31日(經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的 報價 (第一層)	有重大影響的 可觀察輸入數據 (第二層)	有重大影響的 不可觀察輸入數據 (第三層)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他應付款項及應計款項中 包括的部分	—	—	73,503	73,503

第三層級確定的公允價值變動如下：

	截至6月30日止六個月期間	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
於1月1日	73,503	2,818,244
計入其他儲備的變動	(2,303)	—
增加	—	35,026
處置	—	(209,286)
於6月30日	71,200	2,643,984

於本期內，公允價值計量並未在第一層級及第二層級之間發生轉移(截至2020年6月30日止的六個月期間：無)。

## 22. 或有負債

於2021年6月30日及2020年12月31日，本集團無或有負債。

## 23. 報告期後事項

### 「18復藥01」公司債券回售

2021年7月19日至2021年7月23日，「18復藥01」債券持有人對其所持有的全部或部分「18復藥01」登記回售，回售價格為債券面值(人民幣100元/張)。根據中國證券登記結算有限責任公司上海分公司對本期債券回售情況的統計，「18復藥01」(債券代碼：143422)回售登記數量為974,999手，回售金額為人民幣974,999,000元。剩餘未回售的「18復藥01」公司債券票面利率調整為3.50%，到期日為2023年8月12日。於本報告批准報出日，本集團已將該等未回售仍然上市並交易的「18復藥01」公司債券從於2021年6月30日所在的流動負債中「一年內到期的非流動負債」項目轉出至非流動負債中「應付債券」項目核算。

### 復銳醫療科技有限公司(「復銳醫療科技(Sisram)」)配售股份

2021年7月27日，附屬公司復銳醫療科技(Sisram)完成向不少於六名承配人配發24,000,000股，本公司對復銳醫療科技持股比例從74.76%下降至70.91%。

## 24. 批准中期簡明綜合財務報告

董事會已於2021年8月23日批准及授權刊發本中期簡明綜合財務報表。

# 釋義

在本中期報告內，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「%」	指	百分比
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上證所上市及以人民幣買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「股東周年大會」	指	本公司股東周年大會
「公司章程」	指	本公司的章程
「澳大利亞」	指	澳大利亞聯邦
「BI」	指	Business Intelligence (即商業智能)
「BioNTech」	指	BioNTech SE，一間於德國註冊之公司，於美國全國證券交易商協會自動報價系統上市(股份代號：BNTX)
「董事會」	指	本公司董事會
「Breas」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於瑞典註冊之公司，為本公司的附屬公司
「孟買證交所」	指	孟買證券交易所，一間位於印度孟買的證券交易所
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》
「cGMP」	指	Current Good Manufacture Practices (即現行藥品生產管理規範)
「重慶星榮醫美醫院」	指	重慶星榮醫美醫院管理有限公司，為本公司的附屬公司
「CMO」	指	Contract Manufacture Organization (即合同加工外包)
「本公司」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司(一間股份有限公司)，乃於中國成立的股份有限公司，其H股及A股份分別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「控股股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義，就本公司而言，指郭廣昌先生、汪群斌先生、復星國際控股、復星控股、復星國際及復星高科技

「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會，為負責監督及管理中國全國證券市場的監管機構
「董事」	指	本公司董事
「DTP」	指	Direct to Patient (即直接面向病人)
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「遠東腸衣」	指	遠東腸衣食品有限公司
「佛山禪醫」	指	佛山復星禪誠醫院有限公司，原名為佛山市禪城區中心醫院有限公司，一間經佛山市禪城區人口和衛生藥品監督管理局批准成立的盈利醫療機構，為本公司的附屬公司
「佛山禪曦」	指	佛山禪曦房地產開發有限公司
「醫療系統」	指	上海復星醫療系統有限公司，為本公司的附屬公司
「復星健康」	指	上海復星健康科技(集團)有限公司，原名為上海復星醫療(集團)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東。復星高科技為香港上市規則第14A.07(1)條項下之關連人士
「復星控股」	指	復星控股有限公司，為復星國際控股的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星國際控股」	指	復星國際控股有限公司，截至報告期末，由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東
「復星國際」	指	復星國際有限公司，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東，於香港聯交所上市(股份代號：00656)
「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司的合營公司
「復星醫藥產業」	指	上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司

## 釋義

「Gland Pharma 股份期權激勵計劃」	指	Gland Pharma 採納的股份期權激勵計劃，其經本公司股東於2019年6月25日召開的股東周年大會及復星國際股東於2019年6月5日召開的股東周年大會批准
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於印度註冊之公司，為本公司的附屬公司，於孟買證交所及印度證交所上市(股份代號：Gland)
「GMP」	指	Good Manufacture Practices (即藥品生產質量管理規範)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市及以港幣買賣
「H股股東」	指	H股持有人
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「港幣」	指	香港法定貨幣港幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「盧比」	指	印度法定貨幣盧比
「直觀復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited，一間於香港註冊之公司，為本公司的聯營公司
「直觀復星上海」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司，為本公司的聯營公司
「直觀復星」	指	直觀復星香港及直觀復星上海
「日本」	指	日本國
「錦州奧鴻」	指	錦州奧鴻藥業有限責任公司，為本公司的附屬公司
「科麟貨代」	指	上海科麟國際貨運代理有限公司(於2021年3月26日註銷)

「Kite Pharma」	指	KPEU C.V.，一間於荷蘭註冊之公司
「LIMS」	指	Laboratory Information Management System (即實驗室信息管理系統)
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「國家藥監局」或「NMPA」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局，為負責監管藥品的中國政府部門
「印度證交所」	指	印度國家證券交易所，一間位於印度孟買的股票交易所
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2021年1月1日起至2021年6月30日止六個月期間
「醫工院製藥」	指	重慶醫工院製藥有限責任公司(於2021年2月1日註銷)
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「上海博億雅」	指	上海博億雅醫療器械有限責任公司(於2021年4月27日註銷)
「復宏漢霖」	指	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一間於香港聯交所上市(股份代號：02696)，為本公司的附屬公司
「上海礪麟」	指	上海礪麟醫療管理合夥企業(有限合夥)(於2021年4月26日註銷)
「上海上市規則」	指	《上海證券交易所股票上市規則》
「上證所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「瀋陽天晟達」	指	瀋陽天晟達商貿有限公司



## 釋義

「深圳信生」	指	深圳信生藥業有限公司，原名為廣東匯信藥業有限公司；截至報告期末，為本公司的附屬公司
「國藥產投」	指	國藥產業投資有限公司，為本公司的聯營公司
「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司，一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：01099)，國藥產投的附屬公司
「復銳醫療科技(Sisram Medical)」	指	復銳醫療科技有限公司，即Sisram Medical Ltd，一間於香港聯交所上市(股份代號：01696)，為本公司的附屬公司
「主要股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「宿遷鍾吾醫院／宿遷市腫瘤醫院」	指	宿遷市鍾吾醫院有限責任公司／宿遷市腫瘤醫院，為本公司的附屬公司
「台州投資」	指	台州市投資有限公司
「台州浙東醫養」	指	台州浙東醫養投資管理有限公司
「土耳其」	指	土耳其共和國
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「萬邦雲健康」	指	江蘇萬邦雲健康科技有限公司，為本公司的附屬公司
「江蘇萬邦」	指	江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司，為本公司的附屬公司
「萬邦天晟」	指	瀋陽萬邦天晟生物科技有限公司，為本公司的附屬公司
「WHO-PQ」	指	World Health Organization-Prequalification (即世界衛生組織生產預認證)
「書面守則」	指	《董事／有關僱員進行證券交易的書面守則》

「武漢濟和醫院」	指	武漢濟和醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「星苑達」	指	上海星苑達醫療科技有限公司；截至報告期末，為本公司的附屬公司
「徐州星晨婦兒醫院」	指	徐州星晨婦兒醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「重慶藥友」	指	重慶藥友製藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「豫園股份」	指	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一間於上證所上市的公司(股份代號：600655)

於本報告中，在中國成立的實體、部門、組織、機構或企業，或在中國獲頒授的獎項或證書，如中文名稱與英文譯名不一致，概以中文版為準。